

Jij bent altijd aan Z

Aforismen en oneliners

Arno F.A. Korsten

Open Universiteit
www.ou.nl



Verantwoording

Dit boekje bevat een reeks van uitspraken. De meest algemene noemer van de opgenomen uitspraken is weliswaar ‘spreuken’ maar dan niet van het kaliber ‘algemene gezegden’ of ‘volks-wijsheden’. Nee, hier staan eigen spreuken centraal. Een eigen spreuk vat ik in lijn met Van Dale op als een gezegde en dat is dan een kernachtige uitspraak die een formulering van wijsheid inhoudt of een vermaning bevat. Een bepaald type spreuken boeit me vooral. Dat zijn de aforismen of ‘pittige spreuken’.

Tot nadenken stemmend

Een aforisme is in mijn ogen een puntige, originele uitspraak met een duiding, interpretatie of wending die tot nadenken stemt. Bij voorkeur is zo’n uitspraak grappig, absurd en/of paradoxaal. Ik maak me dus een beetje los van ‘wijsheid’ en ‘vermaning’, die kenmerkend zouden zijn voor spreuken. Een aforisme is voor mij een uitspraak die zo mogelijk contrast bevat. Een uitspraak als ‘zwart-witdenken is een voorfase van kleurenblindheid’ bevat zo’n tegenstelling of contrast en zet aan tot nadenken, want dat wil ik wel bereiken. Als u als lezer daarom meent dat bij het op tafel leggen van een uitspraak wijsheid niet ver weg moet zijn, dan spreek ik u niet tegen. Je kunt die uitspraak over ‘zwart-witdenken als voorfase voor kleurenblindheid’ immers gebruiken bij een discussie over de multiculturele samenleving.

Als het goed is, 'betraapt' het aforisme het leven, of ruimer, een verschijnsel. Een lezer zal daarom hopelijk zeggen: 'ja, zo kun je dat zien'. Maar u zo maar wat wijs maken, wil ik niet!

De aforismemaker heeft dus doelen maar wat is een aforisme niet? Volgens Van Dale is een aforisme een op zichzelf staande spreuk die geen deel uitmaakt van 'een bepaald denksysteem'. Zo is het. Een aforisme is geen redenering, geen eigen column, geen verhaal, geen onderdeel van een ideologie of partijprogramma of coalitieakkoord. Het is een betrekkelijk korte taaluiting die iets zegt over een bepaalde geesteshouding of gedachtegang maar het verhaal zelf niet helemaal, in alle uitvoerigheid, weergeeft. De schrijver wil de vinger op iets leggen maar gaat niet alles uitleggen. De lezer kan er zelf het een en ander 'bij' denken.

Ook een boutade kan de vorm hebben van een spreuk of gezegde. Denk aan de uitdrukking 'loop naar de pomp'.

Boutades worden hier echter niet geformuleerd. Een boutade is een korte, geestige uitval als teken van scherts, mishagen en schamperheid.

Onderwerpen

Dit boekje bevat spreuken maar hier en daar zit er toch een zinnetje tussen waarbij je de vraag kunt stellen: 'is dit nou een spreuk?'. In de ondertitel spreek ik daarom ook van 'oneliners'. Waarover gaan de spreuken en oneliners in dit boekje? De hier opgenomen uitspraken hebben betrekking op veel levensgebieden en ze zijn vanuit allerlei perspectieven ontstaan. Dit boekje is dus breed, het beperkt zich niet tot een klein domein van beroep of hobby. De aforismen kunnen

betrekking hebben op van alles: op beschaving, op relaties tussen mannen en vrouwen, geluk of pech, sport of dwaasheid, arbeid, wetenschap, kunst, politiek en bestuur, management, deadlines en journalistiek. Noem maar op. Ze hebben in hun oorsprong niet uitsluitend of primair te maken met mijn oorspronkelijke opleiding – de westerse sociologie, of met mijn latere vakgebied sinds het begin van de jaren tachtig van de vorige eeuw, de bestuurskunde, en evenmin met de vele andere rollen die ik vervulde, zoals adviseur, informateur, interviewer, schrijver. Maar wie de spreuken leest, zal toch iets terugzien van aandacht voor politiek, bestuur, beleid, management, leiding geven, adviseren. De selectie van de hier opgenomen spreuken is daarom toch niet willekeurig.

De keuze en de inhoud van de aforismen en oneliners zegt wel degelijk iets over mij, over mijn opvoeding, mijn relaties, mijn beroep en over hoe ik in het leven sta.

Achtergrond

Hoe komt een auteur tot zoiets? In Nederland is het formuleren van spreuken, in het bijzonder van aforismen niet tot kunst verheven. Dat deed me ooit besluiten eens enkele vingeroefeningen te plegen op dit gebied. Bovendien is het voor een schrijver-onderzoeker, zoals ik ben, steeds een uitdaging om iets bondig weer te geven of uit te drukken. Dus ging ik aan de slag en dan raak je verslaafd. Dan produceer je in een reeks van jaren en vallen er ook spreuken af. Daar komt dan een kwaliteitsopvatting bij.

Is deze uitspraak wel goed genoeg naar de eigen maatstaven. 'Goed' betekent een positief antwoord op de vraag 'heb ik iets te pakken gehad?', of 'is de formulering treffend en bondig?'

Van Cees Buddingh is de uitspraak 'Een aforisme is een waarheid als een kalfje'. Niet als een 'koe'; als een 'kalfje' is duidelijk al genoeg.

Bij aforismen is niet alleen van belang of ze van mij zijn en bij me horen maar ook of ze origineel zijn. Ik claim wel originaliteit maar dat is ook een valkuil waar je niet in wilt vallen. Steeds ligt het gevaar op de loer dat er ergens flarden van puntige uitspraken zijn blijven hangen, die van een ander afkomstig zijn maar je weet niet meer of dat zo is en eventueel van wie. Om daaraan te ontsnappen ben je zelf vooraf kritisch geweest. Ik heb ook anderen de tekst laten lezen. Dan stoot je wel eens op een twijfelgeval en schrap je.

Mocht ik me toch nog ergens vergist hebben, dan passen op voorhand excuses.

Eenheid of niet

Zijn het allemaal aforismen? Nee, er staan ook wel uitspraken in die meer iets van een stelling hebben. Wetten in termen van 'als ... dan' zijn het doorgaans niet. Stellingen van de soort 'naarmate dit minder is ... zal dat meer zijn ...' heb ik trachten te vermijden. Maar oneliners komen voor. In feite zijn geslaagde aforismen natuurlijk oneliners maar omdat er zeker verschil is – niet elke oneliner is een aforisme –, ben ik in de ondertitel blijven spreken van 'aforismen en oneliners'. Ik hoop te ontsnappen aan het verwijt slechts tegeltjeswijs-heden te hebben geformuleerd. Ben ik daarmee een aforisticus? Ik denk het niet.

Een aforisticus is iemand als C. Lichtenberg die zich toelegde op het schrijven van aforismen als genre. Ik heb van het schrijven van aforismen niet mijn levenswerk gemaakt. Mijn doel is eerder – om met S.O. van Poelje te spreken – om een ‘bigarreau’ te plaatsen op de taart van het dagelijks leven, een twinkeling in de ogen te bereiken, een glimlach te bewerkstelligen, enige verwondering op te roepen en tevens een beetje aan te zetten tot nadenken.

De laatste vraag die ik me hier wil stellen is of een schrijver die eigen, zelfgeformuleerde spreuken niet fijn voor zichzelf moet houden. Maak ze voor je zelf zoals iemand ook een kruiswoordraadsel kan maken en berg ze dan fijn op in een hangmapsysteem of files.

Een lezer die al die spreuken uit een concept van mij las, schreef me echter dat hij zich kostelijk vermaakt had.

Dat stelt mij tevreden en trok me over de streep. Veel meer mag ik misschien niet verwachten.

Een ander kwam met een top vijftien aanzetten. Blijkbaar horen bepaalde spreuken wat meer bij de ene lezer dan andere. Bijvoorbeeld omdat een lezer zorgen heeft over het eigen leiding geven en juist een relativerende spreuk tegenkomt over de risico's van te veel tobben of ambitie hebben.

Dat mag allemaal.

Arno Korsten, Heerlen, 19 oktober 2009



AANDACHT

Alles wat aandacht krijgt groeit,
hetzij als succes hetzij
als probleem.

AANZIEN

Wie een persoon heel hoog
plaatst, maakt hem visueel tot
een dwerg.

ACCEPTEREN

De acceptatiegraad van 'sparen'
neemt toe als men overgaat tot
'strategisch reserveren'.

ACTEUR

Wees vrij van plankenkoorts: wie acteur wil worden, doet er daarom goed aan eerst als kelner, presentator of interviewer om te gaan met grote groepen.

ACTIE

Van fractie naar actie kan alleen als je iets weglaat.

ADRES

Wie geen adres heeft, bestaat niet.

ADVIES

Advies van paddoliefhebbers aan
de regering: pluk de dag.

ADVIES

Wie een advies krijgt van een
consultant, moet even
slikken; wie het negeert ook.

AFHANKELIJK

Beleidsnetwerken
produceren vanzelfsprekend
'bestuurlijke spaghetti'.

AFORISME

Waar het aforisme heerst, is de
metafoor niet ver weg.

AFSTAND

Hoe verder van Rome,
hoe meer katholiek;
hoe dichterbij Rome,
hoe minder katholiek.

ALARM

Wie een eigen,
persoonlijk, alarmeringssysteem
meeneemt en gebruikt, jaagt het
sociaal systeem schrik aan; de kans
op geweld daalt.

ALFA

Zoals een schilder niet kan zonder
doek, ezel, penseel en verf,
kan een politicus niet zonder zaal,
debat, microfoon en woord.

ALLEEN

Wie alleen leeft, moet
zichzelf gezelschap houden.

AMBITIE

Geen ambitie zonder risico's, geen
risico's zonder ambitie.

AMBITIE

Het gebruik van de vier K's
(klanten, kosten, krediet,
kangeroe) verraadt dat een
bestuurder grote sprongen
wil maken.

AMBITIE

Wie voor de top gaat,
kan diep vallen.

AMBTENAAR

Moderne gemeentelijke dienst-
verlening bevestigt vooroordelen:
internet maakt van een ambtenaar
daadwerkelijk een 'stille kracht'.

AMBTENARENTAAL

Ambtelijke opgewektheid kan nog
groeien: in jongerentaal
komen veel vrievo's voor - vriende-
lijke en vrolijke woorden - maar in
ambtenarentaal niet.

APENROTS

De aanwezigheid van veel kleine
fracties in een gemeenteraad
roept gedrag op als van apen
op een apenrots: veel onderling
bekvechten en bijten.

APPLAUS

Veel mensen schreeuwen
innerlijk om applaus, ook al zijn
het geen publieksspelers.

ARCHITECTUUR

Het is even wennen, maar een schuur is in principe evenzeer een uiting van architectuur als een kathedraal, een huis, kantoor, schoolgebouw of bibliotheek.

ATLAS

Wie op een middelbare school aardrijkskunde leuk vond, blijft liefde voor landkaarten, atlassen en namen van hoofdsteden houden.

AUTEUR

De vrees van een auteur: bij elk nieuw boek zet je weer je hele reputatie op het spel.

B

BAAS

Beter een kleine baas dan een
grote knecht, beter een klein
scherp potlood dan een
enorme bek.

BANCAIRE SECTOR

De bancaire sector heeft iets van
carnaval: in beide gevallen
vermommingen.

BANK

Bankemployés hebben een
beperkte woordenschat:
ze kennen wel het woord 'krediet'
maar niet 'diskrediet'.

BANK

Topbankiers zoeken die geld niet zo belangrijk vinden, is hetzelfde als hyacinten zoeken in de Sahara.

BANKGEHEIM

Toen banken door ketens van onacceptabele financiële transacties de kredietcrisis naderbij brachten, kreeg het woord 'bankgeheim' een nieuwe betekenis.

BAREN

De stelregel 'eerst denken dan doen' wordt in geval een vrouw 15 of meer kinderen baart zeker geschonden.

BEELDVORMING

Goed beleid: zorg dat je het goede doet op het goede moment en zorg dat anderen dat ook vinden.

BEESTACHTIG

Het tijdsgewricht is beestachtig: dieren krijgen veel aandacht in de politiek.

BEGROTEN

Een manager die een werkgroep samenstelt uit begrotingsdeskundigen, moet niet verbaasd zijn als ze de oplossing voor (bijna) alle problemen zoeken in de begroting, de begrotingsprocedure en daarmee verbonden instrumenten.

BEMOEILIJKEN

Difficulteren: in de politieke arena gaan traineren door heel veel vragen te stellen.

BELEEFD

Wie op een receptie over het hoofd van een gesprekspartner heen kijkt, is meer geïnteresseerd in anderen dan de gesprekspartner.

BEOORDELEN

De enorme stijging in criteria ter beoordeling van overheidshandelen versterkt in potentie de afweging maar verlamt de slagvaardigheid.

BEPROEVINGEN

Beproevingen vormen de mens:
ogen die gehuild hebben
zien anders.

BEROEP

Wie begint als 'stofzuigzakken-
verkoper' kan carrière maken
en opklimmen naar een
twaalfde ambacht.

BESCHADIGING

Wie in zijn functie moreel
zwaar beschadigd is geraakt,
moet helemaal iets anders
gaan doen.

BESCHAVING

De beschaafde mens
onderwerpt zijn gedachten
en uitingen aan zelfcensuur.

BESCHAVING

Een beschaafde is een
acceptabele recidivist.

BESCHAVING

Beschaving: niet steeds doen
wat in je eigen belang of
voordeel is.

BESCHEIDENHEID

Bescheiden mensen hebben ongetwijfeld reden hiervoor.

BESLUITELOOS

Niet alleen wie besluiten neemt, maakt afwegingen, de besluiteloze kan er ook wat van.

BEST

'Best goed' heette vroeger acht min: niet echt goed maar meer dan ruim voldoende; aan de goede kant.

BESTUREN

Besturen is niet alleen een kwestie
van reageren maar vooral van
anticiperen.

BESTUREN

Gemakzuchtig (be)sturen komt
voor: uitstellen, faseren, door-
schuiven, uitwijken, afwachten,
een commissie instellen.

BESTUURDER

Als de wetten niet deugen, helpt
integriteit van bestuurders niet.
Als de bestuurders niet deugen,
helpen de wetten niet.

BESTUURDER

Bestuurders die niet weten
wat ze willen, brengen
ambtenaren aan de pillen.

BESTUURDER

Mondige bestuurders
hebben (ook) een woordvoerder
voor 'als ze hun mond willen
houden'.

BESTUURDER

Veel bestuurders zijn
aanhangers van de regel uit
een kinderprogramma 'oogjes
dicht, snaveltjes toe'.

BEULEN

Burgemeesters die struikelen doen
dat nooit de eerste honderd dagen
in hun functie: moderne beulen
kennen mededogen.

BEVALLEN

De keizersnede bevalt niet.

BEWEGINGSLOOS

Blijf nooit bewegingsloos op
hetzelfde spoor zitten, de kans is
groot overreden te worden.

BEZETEN

Van bezit naar bezeten is een
kleine stap.

BEZIT

Voor wie zich wil hechten aan het
verleden is toekomstig bezit een
last.

BIECHTPROCEDURE

De oude kerk herleeft in
moderne politiek via de
biechtprocedure: het
uithoren van fractieleden
over een oplossing.

BIJSTAND

'Spin doctoring' wekt ten onrechte de indruk dat voor het beschermen van een minister een graad van doctor nodig is.

BINNEN

Luxe: als je binnenshuis onvindbaar bent.

BLADZIJDE

Een lege bladzijde is de schrik van elke schrijver, een te volle de schrik van de lezer.

BLAUWSEL

Om vergeling tegen te gaan en
de was wit te krijgen gebruikt
men blauwsel.

BLIND

Een blinde politicus bestaat niet;
een politicus heeft altijd ergens
een kijk op.

BLOEM

De uitdrukking 'hij is een bloeme-
tje in beton' verwijst meer naar
beton dan naar een bloemetje.

BLOEMEN

Het leven van Nederlandse
gerberakwekers gaat minder
dan voordien over rozen door de
teruglopende snijbloemenimport
in Groot-Brittannië, na de
kredietcrisis.

BLOEMEN

Kunstbloemen verpieteren niet.

BODEM

Een sterk verontreinigde bodem is
grond voor zorg.

BOEKEN

Goede boeken zijn een sleutel tot
het leven.

BOEKEN

Moderne grote boekhandels
kennen 'zoekzuchtige' bezoekers.

BONUS

De kredietcrisis maakte het
mogelijk: van belegger 'in bonus'
naar belegger in bonuspuntjes.

BOUWEN

Dat bij het bouwen van het ziekenhuis van de 21ste eeuw ook gepoogd is om veel marmer in de nieuwbouw te verwerken, duidt erop dat beslissers nog uit de vorige eeuw stammen.

BRANDWEER

Er bestaan wijken in de wereld waar de brandweer geen snipperdagen kent.

BRANDWEER

Wie van een brandweerauto in vuur en vlam raakt kan net zo goed een pyromaan zijn als een brandweerman

BRASSENS

Wie Gauloises heeft gerookt, heeft
een grotere affiniteit met muziek
van George Brassens.

BROUWEN

Vervelend voor brouwers,
ze moeten er altijd wat
van brouwen.

BRUTO

Wie het bruto goed heeft,
komt er netto doorgaans
ook beter uit.

BUDGET

Geld is belangrijk, vooral
om financiële redenen.

BURGEMEESTER

Een burgemeester die 'meters
wil maken' suggereert forse
stappen maar blijkt een wandelaar.



CABARETIER

De cabaretier laat zien dat mensen
lachen om andere mensen.

CABARETIERTRUC

De cabaretier gebruikt de truc van
het kleineren door '(t)je' er aan vast
te plakken: chefje; Goois vrouwtje;
fractieleidertje.

CAMERA

Tegenwoordig zijn veel ziekten
ernstig of ernstiger dan vroeger
omdat ze dramatische beelden
opleveren.

CAMPAGNE

De spreuk van Loesje 'Een beetje
plakker schudt de hele wereld
wakker' biedt hoop voor campag-
neteams die op billboards plakken.

CARNAVALSLIED

Het ware carnavalslied is een
melancholieke ode aan een
kortstondige verliefdheid, een
wandeling - arm in arm - ,
het ouderlijk huis of zoiets.

CHEMIE

Als er veel chemie tussen mensen
is en daar komt passie bij, moet
je een rekenapparaat klaarzetten
want dan is meer te bereiken dan
je met tellen bijhouden kunt.

CHRISTEN- DEMOCRATIE

Socialisme is de poging om een zandkorrel in de geschiedenis een andere kant op te laten waaien, het liberalisme wil dat aan de zandkorrel zelf overlaten terwijl de christendemocratie zegt dat een mens zelf slechts een zandkorrel in de geschiedenis is.

CIJFER

Een 'voldoende' is goed voor de domme, 'excellent' is voldoende voor de perfectionist.

CIJFERS

Het verstrekken van cijfers in het onderwijs kan als pedagogisch neveneffect hebben dat leerlingen leren accepteren dat niet alles van een leien dakje gaat.

CITEREN

Een politicus die zegt waar het op staat, is doorgaans 'verkeerd geciteerd'.

CLUB

Een voetbaltrainer die aangeeft of een clubvoorzitter verstand van voetbal heeft, heeft zijn lot bezegeld.

CLUB

Clubliefde vertroebelt bij voetbalfans het zicht op de werkelijkheid.

COCKTAIL

De perfecte cocktail voor een
romanschrijver: buiten schrijftalent
een deerniswekkende jeugd,
streng religieuze ouders en
tijdelijk isolement.

COMMUNICATIE

De uitingsmogelijkheden zijn
tegenwoordig toegenomen maar
de kwaliteit van het luisteren gaat
hiermee niet gelijk op.

CONCEPTEN

Een wetenschapper kan vaandel-
drager zijn van concepten maar
eeuwig inspirerend zijn ze zelden
(want ook concepten slijten).

CONCLUDEREN

Conclusies van vergaderingen
opschrijven is goed want dan
moeten er ook conclusies worden
getrokken.

CONGRES

Als in tijden van haast beraad
wenselijk is, straal je dynamiek uit
met de benaming 'flitscongres':
weliswaar een congres maar toch
kort.

CONJUNCTUUR BEWEGINGEN

Slingerbewegingen in de
economische conjunctuur zijn af
te lezen aan de drukte bij schoen-
reparateurs en verkopers van
naaimachines.

CONTROLE

Het valt niet in te zien waarom
'whereabouts' voor wielrenners
een probleem zouden zijn:
voor elke betaalde werknemer
geldt de controle op aan- of afwe-
zigheid op het werk.

CONTROVERSlEEL

Alleen wie extreem en
controversieel is, komt in
een glossy.

COSMETICA

Cosmetica: het onechte over het
echte heen.

CREATIVITEIT

De creatieve humuslaag
loswoelen heeft alleen zin als er
een humuslaag is.

CRISIS

De crisismanagers van vandaag
zijn vaak vergelijkbaar met
generaals die bezig zijn de vorige
oorlog te winnen.

CRISES

Crisis bepalen de politiek:
sinds de Kamerverkiezingen van
november 2006 is de Nederlandse
regering een recessie, kredietcrisis
en Irakonderzoek verder.

CRISIS

Een crisis is de beste voorwaarde
voor een vernieuwingspoging.

CRISIS

De kredietcrisis wordt geweten
aan 'marktdenken' (SP) of gebrek-
kig toezicht van de staat (VVD).

Dat heet de 'wet' van het
kielhalen: een crisis wordt gebruikt
om iemand of iets te kielhalen aan
wie je een hekel hebt.

CUM LAUDE

Niet iedereen slaagt 'cum laude' in
het leven, velen moeten het
met een ruim voldoende of
voldoende doen, enkelen doen
een herexamen.

CYNISME

Cynisme is de kelder van de geest.



DAG

Dagdieverij: de deurbel poetsen.

DECADENTIE

Decadentie: Gooise vrouwen die
in een SUV de catering komen
verzorgen bij het bekijken van
de paddentrek.

DE BASIS

De schoen is de basis:
westerse mensen wonen eigenlijk
in schoenen.

DEADLINES

Deadlines zijn zelden dodelijk.

DENKBEELDEN

Onrealistische gedachten gaan
vooraf aan briljante doorbraken.

DENKEN

Denken is goed, nadenken is beter,
voordenken nog beter.

DEUNTJE

Een populaire cd opzetten
heeft iets van een deuntje op het
vuur gooien.

DEUR

De gesloten deur waarachter
wanhoop en bedrog heerst,
mag niet dicht blijven.

DIALOOG

Veel beoogde dialogen zijn niet
veel meer dan een uitwisseling
van monologen.

DICHTBIJ

Hoe dichterbij het provincie-
bestuur, hoe minder een grote
gemeente ermee opheeft.

DICHTBIJ

Van dichtbij kun je de ware grootte
van een mens evenmin zien als de
grootte van een toren.

DIENSTMEISJES

Dienstmeisjes bestaan niet meer,
ze heten tegenwoordig ama.

DIENSTPLICHT

De samenleving redden met sociale dienstplicht veronderstelt ten onrechte dat alle daarvoor in aanmerking komende jongeren in staat zijn te overleven bij defensie, brandweer, politie, zorg, onderwijs.

DOEL

Een doel is een droom met een deadline.

DOEL

Wie een vaag doel formuleert, wordt niet afgerekend op iets dat in een voorbije periode bedacht is.

DOELGREEP

Doelgrepen: doelen waarvan de meerderheid van de bevolking betwijfelt of je die kunt of moet willen bereiken.

DOEN

De uitspraak 'ik zeg wat ik doe, en doe wat ik zeg' (vrij naar Pim Fortuyn) is opmerkelijk. Veel mensen zeggen niet wat ze doen of pas achteraf wat ze deden, als ze het al toegeven.

DOORGEVEN

Vaders en moeders geven arbeidspatronen door aan kinderen: van vaders die stofzuigen, doen de zonen het later ook vaker.

DOPING

De basis blijft: een schildpad met
doping blijft een schilpad.

DRENKELING

Veel mensen zijn in hun leven wel
eens drenkeling maar ook vlot of
reddingsboei.

DRIFT

Geestdrift is de mooiste van
alle driften.

DROMEN

Durven dromen gaat vooraf
aan visieontwikkeling.

DWANG

Een column is een geestesvrucht
die zich niet tot geleidelijke
wasdom laat dwingen. Hij is er
ineens of komt niet.



EENVOUD

Zoek het simpele en ga pas een
'traject' of 'proces' in als het
echt moet.

EENZAAM

Eenzame mensen verschansen
zich op de vluchtheuvel van
het leven.

EENZINTAAL

Eenzintaal is een zin die snel
uitgesproken wordt waarbij woor-
den half worden ingeslikt, zoals
'Ikebthelemaalghadmt diegassies'
of 'ikganundalletjehalenasjutgoed-
vint' (Beenhakker).

EFFECT

De eloquente redenaar heeft
taal als beste eerste vriend maar
'beoogd effect' als tweede.

EGO

Niemand kan zich van het eigen
ego bevrijden.

EINDE

Wie nooit het einde van iets, zoals
arbeid of een feest, bedenkt of
vaststelt, gaat er volledig aan
ten onder.

E-MAIL

Met de komst van e-mailverkeer heeft het gebruik van 'Geachte heer' als aanspreektitel voor veel mannen plaats gemaakt voor 'Hoi'.

EMANCIPATIE

Nieuwe woorden begeleiden emancipaties, zoals 'baas in eigen buik' bij het emancipatiestreven van vrouwen.

EMINENTIE

Een grijze eminentie die tijdens een speech zegt dat toen hij grijs werd de aanwezigen nog 'allemaal in de zandbak speelden', kleineert nodeloos het gezelschap.

EMO-TV

De opmars van de emotie-
samenleving blijkt uit wat
uitgezonden wordt op tv: rappor-
tages over rouwplechtigheden, het
opnieuw vinden van oude gelief-
den, vertrek en aankomst
op Schiphol.

ERVARING

Ervaring: opslagruimte voor
verloren illusies.

ESKIMO'S

Eskimo's zien niet alleen wit maar
het kan hen ook zwart voor de
ogen worden.

ETEN

Een vrouw of man moet nooit eten
als een vat met honger.
De meesten weten dat.

EUFEMISME

Een oudere is niet blasé maar heeft
hoogstens een 'inspiratielek'.

EUFEMISMEN

Het verdwijnen van woorden als
nitwit, stommerik, 'dom mens',
'koning onbenu', 'incapabele gast',
brokkenpiloot en 'non-valeur'
is indicatief voor de terugtrek van
het waarderend vermogen in
de samenleving.

EUFEMISMEN

Aan opkomende eufemismen herkent men hoe een veranderend land probeert het lont uit zijn 'kwesties' te trekken. Gastarbeiders werden allochtonen en later nieuwe Nederlanders.

EVENTEMENT

Evenementisme: neiging van mensen om de vrije tijd niet thuis door te brengen met lezen, klussen, spelletjes maar op zoek te gaan naar de kerststallenroute of de winterwonderlandshow.

EVOLUTIE

Evolutie gaat in Nederland niet geleidelijk maar met schokken.

EXAMEN

Wie van examen naar examen
leeft, mist een heleboel.

EXECUTIE

Moderne executies worden niet
voltrokken via een guillotine maar
door [Geenstijl.nl](https://www.geenstijl.nl).



FANFARE

Een Turk die muzikant is in een
fanfare: een toeterturk

FANTASIE

Gelukkiger is zij die zich de wereld
voorstelt zonder partner, als je die
toch nog hebt.

FEEST

Dat het leven een feest is maar dat
je dan zelf de slingers moet ophan-
gen is niet helemaal juist. Je kunt
het ophangen ook uitbesteden.

FEITEN

Feiten die fitten zijn, zijn geen
feiten.

FICTIEFYSICA

De harde wetenschap van denk-
beeldige dingen: fictiefysica.

FILOSOOF

Maak een filosoof niet tot com-
mentator van je onderzoek want
hij begint eerst te vertellen hoe hij
denkt dat de wereld eruit ziet.

FORCEREN

'Task forces' zouden in Vlaanderen forceergroepen kunnen heten; ze moeten een uitweg uit een politiek vastliggend 'dossier' forceren.

FOTO

Er zijn momenten dat je denkt: mensen zou je niet alleen op een foto moeten kunnen retoucheren.

FOUTEN

Wie geen fouten maakt, heeft nooit enig risico genomen.

FUSIE

Fusie van voetbalclubs levert hoogstens tijdelijk iets op: met de toename van de financiële mogelijkheden stijgen de verwachtingen en daarna volgt opnieuw teleurstelling.

FUSIE

Wie als burgemeester geen gemeentelijke herindeling wil, moet er tijdens de Nieuwjaarspeech een pleidooi voor houden: vuurpijlen spatten namelijk uit elkaar.



GAMING

Het spelen van games is juist goed
voor ouderen.

GEBOUW

Bankgebouwen zijn de kathedra-
len van deze tijd.

GEDRAAI

Politieke compromissen zoeken,
heet in 2007-2009 in de ogen van
veel mensen: gedraai.

GEDRAG

Dat veel menselijk gedrag voor-
namelijk situationeel bepaald is
en niet door persoonskenmerken
of beschavingspeil,
is teleurstellend.

GEESTDRIFT

In competentie management
wordt ten onrechte weinig aan-
dacht besteed aan een kwaliteit
die van groot belang is voor
werknemers: geestdrift.

GEHEIM

Wie als politicus een geheim voor
zich houdt, raakt het niet kwijt.
Maar dat lukt met de jacht op het
privéleven van politici
steeds minder.

GEHEUGEN

Wie geen geheugen heeft, kan
zich niet verheugen.

GEÏNTEGREERD

Sterk geïntegreerd:
allochtonen die lid zijn van een
'Zaat hermenieke'(een Limburg
dweilorkest)

GEMEENTERAAD

Als de gemeenteraad een voorstel
of nota slechts voor kennisgeving
aanneemt, en er geen woorden
aan wijdt, is dat voor de opsteller
dodelijk. Dan veroorzaakt hij geen
verschil en geen rumoer.

GEMEENTERAAD

De gemeenteraad bestaat slechts op papier, in werkelijk zitten er fracties en hier en daar eenlingen in, die soms in meerderheid een besluit vormen.

GELIJKHEID

Gelijkheid nastreven is als ideaal een nooit eindigende motor om beleid daarop in te richten; beleid zal nooit genoeg zijn.

GELUK

Geluk is het juweel van het leven.

GENIETEN

De samenleving heeft geen last
van de levensgenieter maar wel
van de levensvergieter.

GENOEGEN

Aards genoeg: zevende-
hemelbestorming.

GEOGRAFIE

Verwegistan ligt niet ver van
Tsunamië.

GESCHIEDENIS

Weinigen kunnen een groot spoor
trekken door de geschiedenis.

Het is al mooi genoeg als mensen
wat betekenen voor medemensen.

GEWELD

Geweld roept altijd meer
vragen op dan antwoorden.

GEWELD

Overheidsoptreden tegen terreur
is zelden disproportioneel maar of
je zware middelen moet toepas-
sen is een tweede.

GEWETEN

Voetbalfans: hadden ze maar meer
geweten.

GEZAG

Dat treinconducteurs al een aantal
jaren geen rode pet meer dragen,
symboliseert de afname van het
gezag van gezagsdragers.

GEZAG

Gezag neemt af: de mindere
spreekt niet meer over de meer-
dere en de meerdere weet niet
meer of hij/zij echt meerdere is...

GEZAGSDRAGER

Wie als mannelijke gezagsdrager
regelmatig op televisie verschijnt
bezit minimaal een donker pak
en een effen rode en lichtblauwe
stropdas.

GLANS

Zonder wrijving geen glans,
zonder pijn geen lijden.

GLOSSY

Een glossy is niet meer dan een
glad, inhoudsloos blaadje.

GOED

Wie in de consumptiemaatschappij, waarin veel te koop is en snel beschikbaar, mensen zo gek krijgt om in de rij te gaan staan voor iets laagdrempeligs als een ijsje, doet iets heel erg goed.

GOED BESTUUR

De komst van een nationale code voor 'goed bestuur' met eisen waaraan een overheidsbestuur moet voldoen, betekent dat er vaak sprake moet zijn geweest van 'falend bestuur'.

GRABBELEN

Wie op een receptie in gesprek is, grabbelt niet in een bak pinda-nootjes, want dat wekt de indruk dat andere behoeften belangrijker zijn.

GRAPPIG

Een ruimdenkende grapjas is in jongerentaal een loswijdige lolsok.

GRAS

Gras kun je maaien, kunstgras niet. Dus is kunstgras geen gras.
Gras kent sprieten, kunstgras ook.
Kunstgras is dus gras.

GRAVEN

Alleen diepe gravers kunnen met een borende analyse komen.

GRENZEN

De oproep in functionerings-
gesprekken om grenzen te
verleggen is goed maar helaas
kennen veel Nederlanders hun
grenzen niet meer.

GROEIEN

Een grote boom van kennis en
ervaring, geeft een grote schaduw
waaronder weinig kan groeien.
Snoei de boom op tijd bij en geef
ruimte als je wilt dat anderen
kunnen groeien.

GULDEN SNEDE

Wie tegenwoordig aangeeft op
zoek te zijn naar de 'gouden snede'
in schilderijen en dit principe ook
gebruikt om schilderijen in een
ruimte op te hangen, wordt
doorgaans niet begrepen.



HALF

De term 'halve maatregel' is politiek jargon voor een waterig compromis.

HAMER

Wie alleen een hamer in de gereedschapskist heeft, neigt er toe om in alles een spijker te zien.

HANGIJZERS

Probeer koele hangijzers aan te pakken in plaats van hete.

HARDE WERKER

'Harde werkers' bestaan niet meer in het competentie-management-denken, hoogstens personen met de competentie om 'stabiel intensief' te functioneren.

HAUTAIN

Hautain is hij die zich alleen al door de glimlach boven het gemene volk verheft.

HEBBEN

Je moet willen wat je hebt, als je hebt wat je wilt.

HEILIG

De rooms-katholieke kerk kent
veel 'heilige huisjes' die afgebroken
kunnen worden.

HELICOPTER

De noodzaak tot het ontwikkelen
van een helicopterview staat in
geen verhouding tot het
feitelijk aantal helicoptervluchten
in Nederland.

HEMEL

'Tot de hemel komen' is Japans
voor het na de pensionering beter
hebben dan daarvoor.

HEMEL

De uitdrukking 'Ik wil best naar de hemel' is voor sommigen netwerken want ze verwachten in de hemel een hoop kennissen tegen te komen.

HENGELLEN

Phishing in e-mailverkeer is een negatievere vorm van hengelen dan de hengelsport bedrijven.

HERBARIUM

Wie in vwo-onderwijs door de biologieleraar enthousiast gemaakt is voor het herbarium, zal altijd interesse voor de flora behouden.

HERHALEN

Weekbladen die willen overleven,
moeten iets toevoegen.

Wie repeteert, is saai.

HERINDELING

De overeenkomst tussen de slager
en (een aantal) herindelings-
processen is dat zich snijverlies
voordoet: restanten die
overblijven en waarmee wat moet.

HERSTELLEN

Het toedelen van een gezinscoach
veronderstelt ten onrechte dat tal
van mensen nog te coachen zijn.

HERSTELLEN

Gevangenisdirecteuren en politiemensen zouden het prettig vinden als ze bepaalde burgers net als computers konden 'resetten'.

HISTORICUS

Geschiedenis is een vakgebied dat niet goed is in voorspellen en het ook niet wil zijn.

HOGE DUNK

Een hoge dunk hebben van jezelf is niet verkeerd als de gevolgen maar beperkt blijven.

HOOG

Wie zegt dat het wel weer de 'hoge piefen' zijn die iets verkeerd doen, plaatst daarmee zichzelf onmiddellijk in een lagere sociale klasse.

HONDENSCHOOL

Dat jonge honden pubertraining krijgen op de 'hondenschool' suggereert dat honden net mensen zijn. Dan ook maar leerplichtig maken.

HOOFDZAKEN

Wie de details niet kent, kan ook de hoofdzaak niet zien. Probleem is alleen dat er zoveel details zijn.

HOOGLERAAR

Een gewoon hoogleraar is lang
niet altijd bijzonder en niet alle
bijzonder hoogleraren zijn
gewoon.

HOOGLERAAR

Vergaande arrogantie: een niet
gepromoveerde hoogleraar die
promovendi wil laten promoveren
en ze begeleidt.

HOOGTEPUNT

Je hebt mensen die over hun
hoogtepunt heen zijn maar daar
lak aan hebben.

HOOP

'Hoop koesteren' is positief maar
lijkt ook de totempaal van de
onzekere.

HOOP

Van hoop heeft een mens
nooit teveel.

HOOP

Wie hoop kleineert, heeft daar last
van.

HOUDBAARHEID

De houdbaarheidsdatum is iets dat zowel geldt voor consumptie-artikelen als bestuurders.

HOUT

'Fout hout' bestaat alleen in de ogen van Milieudefensie, niet in die van Praxis.

HUIS

Een huis met een echtgenoot is bewerkelijker dan zonder echtgenoot.

HULP

De bereidheid tot hulpvaardigheid aan iemand die dreigt slachtoffer van geweld te worden daalt met een toename van het aantal omstanders.

HUMOR

Zwitsers hebben misschien wel minder humor maar meer fatsoen en wellevendheid.

HUWELIJK

Het best getrouwd is men met een partner met wie het ook goed zwijgen is, praatjesmakers zijn er genoeg.

HYPE

Een hype kan beter een sneeuw-
balreactie heten: berichtgeving
rolt voort en wordt steeds groter
en breder.



IDEALEN

Idealen zijn mooi maar het echte leven draait om compromissen.

IDEALISME

Idealisme is goed maar felle idealisten zijn niet geliefd.

IDEE

Elk nieuw idee is minstens ook een kanttekening bij een oud idee.

IDENTITEIT

Identiteit: je eigenheid uitdrukken
en daarvan een indruk weten te
vestigen.

IDEOLOGIE

Ideologie is de molensteen om de
nek van de gladde politicus.

IEDEREEN

Wat bijna iedereen in een
organisatie vindt en zegt hoeft
niet waar te zijn maar het is wel
van betekenis.

IJS

Hoe dikker het ijs, hoe groter de kans dat sommige problemen ingevroren worden.

IMPROVISEREN

Improviseren kan worden voorbereid.

INBURGEREN

Wie niet eens weet hoeveel personen in de eigen gemeente in een jaar inburgeringscursussen zijn begonnen, heeft bestuurlijk weinig interesse voor integratie.

INCIDENTEN

Al is het incident nog zo snel,
de Tweede Kamer achterhaald
haar wel.

INDEXEREN

Als iets sterk toeneemt, komt er
vroeg of laat een index voor, zoals
de inflatie-index of de hufferindex.

INFORMATEUR

Een informateur brengt in een
veelpartijendemocratie partijen bij
elkaar om een coalitie te smeden
maar het is ook een opgave
om een of meer partijen te
laten afvallen.

INFOTAINMENT

Infotainment is eigenlijk noch informatievoorziening, noch echt entertainment.

INGEWIKKELD

In Italië heeft 'ingewikkeld' letterlijk de betekenis van verpakken: een (vermeend) scabreuze daad van een premier of een andere 'moeilijke kwestie' wordt 'ingewikkeld'.

INKOMEN

Het verdienen van tweemaal een minimuminkomen door een tweeverdienersstel is toch niet niks.

INKTVLEK

Als je beticht wordt van iets,
waarvoor lichte aanwijzingen zijn,
hou je dan gedeisd. Wie in een
inktvlek wrijft, maakt die alleen
maar groter.

INSPECTIE

Een toezichhoudende
inspectie geeft meestal een brevet
van vermogen af.

INSPIREREN

Wie als bestuurder inspireert met
een groots 'sensitizing concept',
dat steun krijgt, krijgt ook even
ruim baan voor volgende kleinere
projecten.

INTEGRATIE

Een integratie-examen?

Mannelijke en vrouwelijke allochtonen die 'een dagje strand doen',
zijn geïntegreerd.

INTERNET

Internet leidt tot een beschavingsregressie in die zin dat menigeen handig teksten bij elkaar googelt maar daarmee is nog geen sprake van een tekst in de zin van een betoog.

INTERNET

Goochelen en 'googelen' liggen dicht bij elkaar.

INTIMIDATIE

De brandstapel is afgeschaft maar
intimiderende praktijken van
organisaties lang niet altijd, zoals
de memoires van Küng over het
Vaticaan leren.

IRRITATIE

Wie niet geliefd is: iemand die ook
nog de achterkant van argumen-
ten wil horen.



JAARGETIJDEN

Wijken veranderen als de vier jaargetijden: in de herfst een achterstandswijk, in de winter een probleemwijk, in de lente een kanswijk, in de zomer een prachtwijk.

JARGON

Elk beleid brengt een eigen jargon met zich mee. 'Kiss and ride'-zones horen bij verkeersveiligheidsbeleid.

JASSEN

Zomerjassen geven een blij gevoel, goeie winterjassen ook.

JEUGD

De uitdrukking 'die jeugd van
tegenwoordig toch ...' is van
alle tijden.

JOKER

Een gezegend mens beschikt
over een joker in het kaartspel van
het leven.

JOURNALISTIEK

Met de basale journalistieke
vragen kom je ook op ander vlak
ver: wie, wat, waar, waarom,
waarheen, hoe?

JOURNALIST

Kenmerkend voor een journalist is dat hij wil weten maar uiteindelijk bijna nooit genoeg te weten komt.

JOURNALIST

Sportjournalisten zijn onkritisch als ze van alle wielrenners accepteren dat die na dopinggebruik aangeven 'geflikt' te zijn.

JOURNALISTIEK

De zucht naar 'een andere invalshoek' bij radio- en tv-journalisten leidt tot extreme meningen en te veel ruimte voor 'gekken' en schreeuwlelijkerds.

JUICHEN

Wie vroeg juicht, kan dat plezier
niet meer worden afgenomen.

JUSTITIE

Justitie hoort kleurenblind
te zijn.



KAMERLEDEN

Kamerleden zoeken
oplossingen en meerderheden,
journalisten conflicten;
beiden willen zichtbaar zijn.

KAMERLEDEN

Wat Kamerleden liever niet
op de menukaart willen:
aangeschoten wild.

KANTELEN

Het leven is als een boom.
Die valt om naar de kant waarnaar
hij toch al overhelt.

KAPITALISME

Fundamentalistisch kapitalisme:
een bedrijf dat aandelen van het
eigen bedrijf opkoopt om de
beurskoers omhoog te krijgen.

KAPSALON

Een kapsalon heeft een tweede
betekenis: een nieuw junkfood-
product (van patat, shoarma en
gesmolten kaas), te koop
in Rotterdam.

KENNEN

Heel veel dat je niet kent,
mis je niet.

KERK

Als een biechtauto een vondst is,
kan een bisschop ook investeren in
een rijdende kerk.

KASTEEL

Kastelen zijn evenmin geschikt om
in te wonen als luchtkastelen.

KERK

Na 1970 raakten de kerken leger
en de clubgebouwen voller.

KERK

Wie de kerk tegenwoordig in het midden laat, heeft de laatste ontwikkelingen niet gevolgd.

KIEZEN

Een half leven lang gekeken hebben naar de verkeerde mannen (door vrouwen) of vrouwen (door mannen) doet het ergste vrezen voor andere afwegingen.

KIEZER

De zwevende kiezer is verre van zweverig.

KIJKEN

Kunstwerken worden met de jaren niet mooier maar of kijkers in een kunstwerk iets zien kan wel veranderen.

KIND

De uitdrukking 'het kind met het badwater weggooien' is achterhaald sinds losse badkuipen niet meer bestaan.

KINDEREN

Sleutelkinderen blijven over het algemeen een ingang tot hun ouders houden.

KIPPEN

Waar de kippen zijn, zijn de
vliegen niet ver weg.

KIST

Goede 'spullen' vervullen meerdere functies. Een aardappelkist is geschikt om materialen in op te bergen, op te zitten, en als decoratiemiddel.

KLANK

De klank van een woord zegt soms iets over de betekenis van een woord. Neem bibberen, sidderen, jubelen.

KLEDING

Handige mensen kleden zich naar
wat ze worden willen.

KLEINEREN

Chauffeurs van kleine auto's
worden op de autosnelweg
gekleineerd.

KLEIN

De grootste van kleine mensen
blijft klein, de kleinste van grote
mensen groot.

KLEINKIND

Wie opa of oma wordt, begint een
nieuw leven.

KLEUREN

Zwart-wit denken is de laatste stap
voor kleurenblindheid.

KLIMAAT

Dat klimaatverandering de
wereld van weerlieden verandert,
blijkt uit introductie van de term
'clusterbui' voor geconcentreerde
hevige regenval.

KLOK

Weinig klokken tikken nog.

De uitspraak 'zoals het klokje thuis
tikt, tikt het nergens' raakt daarom
verouderd.

KOE

Het zou een Zwitserse
wijsheid kunnen zijn: aan een
oude koe moet je geen koebel
meer hangen.

KORTSTONDIG

De uitroep 'Even goeie vrienden'
geldt maar even.

KRITIEK KANALISEREN

Er bestaan voor gemeente-
besturen vele manieren om met
kritiek om te gaan. Een manier is:
'We waren al die kant op gegaan'.

KRITIEK ORGANISEREN

Het verstrekken van subsidies aan
organisaties die kritisch zijn op de
overheid, kan worden opgevat als
de moderne uitvoering van het
advies van Machiavelli om eigen
kritiek te organiseren en zo gezag
te verstevigen.

KROEG

'Kapellekes afdoen' betreft niet het
schoonmaken van een gebouwtje
met een kerkelijke functie maar
een kroegentocht houden.

KROONBENOEMING

De Kroonbenoeming van hoog-
leraren symboliseerde dat de
benoeming de kroon op een lange
voorbereidende route was.

KUNNEN

Wie veel weet, hoeft weinig
te kunnen.

KWANTITEIT

De meesten hebben het minste.

KWALITEIT

Goede wetenschappers hebben
minimaal een versnelling meer.

KWALITEIT

Als een 'kwaliteitsslag' nodig is,
deugt de zaak al niet.



LACHEN

Om gelukkig te worden, is veel lachen en 'leuke dingen doen' weliswaar meegenomen maar niet genoeg.

LAFZAARD

Wie een lafaard is, durft er meestal niet voor uit te komen dat hij het al weet.

LAND

We leven graag in een land waar twee plus twee vier is maar gaan op vakantie waar die uitkomst niet zeker is.

LANDEN

In Nederland gaat het over
voedselveiligheid en obesitas,
in Italië over 'lekker eten'.
Het contrast kan niet groter zijn.

LEESBAARHEID

Voor de onleesbaarheid van
sommige proefschriften maakt
het niet uit in welke taal ze
geschreven zijn.

LEEUWEN

Wie problemen heeft met
leeuwen, moet er een
temmer bijhalen.

LEGER

Een vredesleger moet vrede
brengen, een gewoon leger ook.

LEIDER

Als je een onomstreden leider
bent van een politieke partij, eten
de leden uit je handen.

LEIDER

Een goede leider herkent men
aan de bereidheid om een
vergezicht te tonen.

LEIDER

Een goede leider is iemand met
een grote buitenboordmotor.

LEIDER

Elke echte leider is een
morele leider.

LEIDERSCHAP

Goed leiding geven is niet alleen
reageren en organiseren maar
ook inspireren.

LEIDERSCHAP

Met uitzondering van James Last
en André Rieu, die het publiek
bespelen, staan alle dirigenten
toch echt met de rug naar
het publiek.

LEIDERSCHAP

Voor het snel nemen van
duidelijke beslissingen is
zwart-witdenken een voordeel.

LEIDERSCHAP

Wie ver wil komen, kan het
beste met de stroom
mee roeien.

LEIDERSCHAP

Zwakke leiders moeten korte speeches houden, charismatische leiders mogen lange houden.

LEKKEN

Lekken gebeurt vaak op bekende plekken.

LEREN

Wie terugkijkend tot een beter inzicht komt, moet niet het verwijt van 'wijsheid achteraf' krijgen.

LEUGENS

Leugens zijn erg, de waarheid
is soms nog erger.

LEZEN

Een non-fictie boek helemaal lezen
is voor geroutineerde lezers een
schaars voorkomende manier
van lezen.

LEZING

Laat je bij het houden van een
lezing nooit afleiden door toe-
hoorders die je bedrempeld
aankijken.

LICHT

Wie zichzelf een 'licht' noemt, doet
niet noodzakelijk aan
energiebesparing.

LIEFDE

Het hart kan maar een keer echt
gebroken worden, volgende keren
zijn het slechts schrammen.

LIEFDESBRIEF

Het geheim van de goede
liefdesbrief zit niet alleen in de
briefinhoud maar zeker ook in de
interpretatie bij de ontvanger.

LIEGEN

Lieg alleen als het echt nodig is,
uw omgeving zal u dankbaar zijn.

LIJN

De meeste televisieprogramma's
kennen een 'format' maar missen
lijn. Als er wel lijn in is gebracht, is
sprake van 'een serieus
programma' of een documentaire.

LINTJE

De lintjesregen impliceert dat
Nederland niet alleen maar een
vlak land is zonder erkend eigen-
tijds heldendom.

LOBBY

Lobbyisten openen deuren,
wetenschappers trappen soms
open deuren in.

LOKKEN

Als iets toeneemt maar moeilijk
te pakken te krijgen is, maakt de
overheid nieuwe instrumenten,
zoals de lokauto, lokfiets,
lokknaap.

LONT

Nederlanders hebben kortere
lontjes gekregen maar lange zijn
óók niet wenselijk.

LUCHTEN

Een naïeveling op weergebied ziet
alleen maar grijze luchten,
een naïeveling op bestuurlijk
gebied ook.

LUID

Een luidbundige jongen is een
jongen die uitbundig is én hard
praat.

LUISTEREN

Dat de goede verstaander slechts
een half woord nodig heeft, geldt
alleen voor heel eenvoudige
conversaties.

LUXE

Een luxe leven: als je binnenshuis
kunt verhuizen.

M

MAAT

Als de overheid burgers steeds vaker de maat neemt, gaan burgers dat ook naar elkaar doen.

MACHT

De machtsverdeling in sterk hiërarchische besturen, bijvoorbeeld van banken, kun je afmeten aan de plaats van de bestuursleden aan de vergadertafel.

MAKEN

Soep maak je, sfeer schep je.

MALUS

Over bonussen voor geleverde prestaties hoort men veel, over malus niets.

MANAGEMENT

Dat de term 'verbetermanagement' is uitgevonden, wijst erop dat management niet vanzelfsprekend een bijdrage tot verbetering is.

MANAGEMENT

De vele boeken die attenderen op 'management maar dan anders' zijn een verabsolutering van het rad van avontuur: draai maar eens en er volgt een aspect dat ook belangrijk is.

MANAGEMENT

Management is bijna altijd
meer dan op een aspect van
de zaak sturen.

MANAGEMENT

'Managen' betekent sturen.
Wie dat eenmaal weet, kan zich
veel verwarring besparen.

MANAGEMENT

Timemanagement moet niet
overdreven worden, God schiep de
aarde ook niet in een dag.

MANAGER

Alleen wie een grote persoonlijkheid is, kan serieuze kritiek velen.

MANAGER

Als je als manager iemand wilt die onvoorwaardelijk doet wat je zegt, neem dan een hond.

MANAGER

Dat managers vragen om hen kritisch te volgen is door de bank genomen een schijnbeweging.

MANAGER

Er zijn leiders en managers.
Bij sommig werk is er geen
behoefte aan de een of
de ander.

MANAGER

Managers kunnen wat leren van
een paardenfluisteraar door aan te
geven hoe ze zouden omgaan met
een paard.

MANAGER

Niet alleen managers doen het,
iedereen verplaatst lucht.

MANAGER

Ook voor managers geldt:
geen uitzicht zonder inzicht.

MANAGER

Professionals ontwikkelen zich,
managers veranderen.

MANAGER

Veel managers denken te
weinig en doen te veel.

MANIEREN VAN LEZEN

Wetenschappers moeten vele manieren van lezen beheersen. De slechtste manier is om een boek direct helemaal te lezen.

MARATHON

Het begin 2009 organiseren van een marathon in Uruzgan met enige lokale deelnemers op slippers illustreert dat Nederlandse hulpverleners te meegaand zijn.

MARKETING

Coolhunting is 'cool hunten': een marketingmiddel om jongeren tegen een vergoeding te werven om te informeren naar jongerentrends.

MARKT- VERANDERING

De markt van technologische consumentenartikelen is sterk veranderd, zoals de opeenvolgende inhoudsopgaves van De Consumentengids aangeven: van koelkast en koffiezetapparaat naar PC, laptop en iPods.

MASTER

Met de komst van de mastertitel en het verdwijnen van de doctorandustitel zal ook de kwalificatie 'professorandus' voor een niet gepromoveerde bijzonder hoogleraar verdwijnen.

MAUSOLEUM

Een mausoleum voor overbodig beleid is niet overbodig.

MEDEWERKER

Jonge medewerkers hebben weinig ervaring maar vinden dat zelden belangrijk, oudere werknemers weten dat.

MEDIA

In het mediatijdperk komt denken in termen van 'enerzijds, anderzijds' niet meer voor omdat de uitleg te lang duurt en veel interviewers een zwart of wit standpunt willen.

MEDIA

De mediaberichtgeving in het heden is het beeld van de burgers morgen.

MEERDERHEID

De zwijgende meerderheid laat
tegenwoordig van zich horen.

MEESTER

Oude meesters moet men
duidelijk onderscheiden van oude
maîtresses.

MEGALOMANIE

Een van de grootste bedreigingen
voor bestuurders is dat ze hun taak
groter wanen dan zichzelf en dat
rechtvaardigen door de uitroep
'de stad moet op de kaart'.

MENS

Al is het leven nog zo moeilijk, elk mens heeft wel een keer zijn beste vijf minuten.

MENS

Waar je gezien wordt, waar je meetelt, waar je kwetsbaar durft te zijn, daar is je thuis.

MENSHOUDERIJ

Menshouderij, als variatie op veehouderij, betekent dat er teveel mensen op een kluitje zitten.

METEN

Bestuurders denken vaak als weermannen. Weermannen kunnen binnenshuis blijven omdat ze aangesloten zijn op 'de metertjes buiten'.

MINDERHEDEN

Een land met veel minderheden leidt vanzelfsprekend tot matigheid en polderen; er zijn altijd compromissen nodig.

MINISTER

Een minister moeten besluiten nemen: aantreden, optreden en zo nodig aftreden.

MINISTER

In een maatschappij waar veel om financiën draait, staat een minister zonder portefeuille niet sterk.

MINISTER

Ministers begrijpen nota's niet voldoende als ze die lezen, ook niet voldoende als die gelezen hebben maar pas voldoende als ze die voor zichzelf kunnen samenvatten.

MISDADIGERS

Misdadigers zijn mensen die iets gedaan hebben in de tijd dat ze beter iets anders hadden kunnen doen.

MISSEN

Het is acceptabel om iemand te missen, als je weet dat die terugkomt.

MODEL

Een bestuurder kan last hebben van het schildersyndroom: wie te lang naar het fraaie model kijkt, komt niet meer aan schilderen toe.

MOED

Spoed hoort bij moed, maar moed hoort niet altijd bij spoed.

MOGELIJKHEDEN

Maak van mogelijkheden als het goed gaat wenselijkheden, en als dat goed gaat noodzakelijkheden, en als het over is overblijfselen.

MOMENT

Op het verkeerde moment op de goede plaats zijn, is meestal aangenaam verrassend.

MOMENTEN

Elk mens kent in het leven enkele beslissende momenten, waardoor het verdere leven een bepaalde kant op gaat. Of het om goede beslissingen gaat, weet je pas later.

MOORDENAAR

Zelfs de moordenaar kan men bedanken voor de beperkingen die hij zich opgelegd heeft door het bij die moord(en) te laten.

MOREEL BESEF

Dat de schaamte om een bedrijf failliet te laten gaan minder wordt, illustreert afnemend moreel besef in de samenleving.

MOTIEVEN

Als de motieven achter onze daden steeds bekend zouden worden, zou de nobelheid van mensen een oplawaai krijgen.

MOTIVATIE

Jij bent altijd aan Z.

MUIZEN

Wie mooie muizen heeft en ze
ook wil houden, kan de kat beter
doodschieten.

W

NADENKEN

Zowel nadenken als voordenzen
blijft toch denken.

NADENKEN

Goed nadenken is werken.

NAHUWELIJK

Ook wie een nahuwelijk
aangaat, een verbintenis van twee
eerder gescheiden mensen,
moet nadenken.

NAMEN

De ware topambtenaar noemt
buiten het departement,
provincie- of gemeentehuis nooit
namen van collega-topambte-
naren want men maakt daar geen
vrienden mee.

NARCISME

Een mens moet vermijden
'kapitein in eigen badkuip te
worden en te blijven' want dat leidt
tot te veel bezig zijn met jezelf,
een weinig ruime blik, geen ruimte
voor de ander.

NATIESTAAT

Natiestaten zijn geen stuiptrek-
kingen van de twintigste eeuw
want veel regio's, zoals Baskenland,
willen juist nog uitgroeien tot
een staat.

NETWERKDENKER

Menig netwerkdenker blijkt in de
dagelijks praktijk als leiding-
gevende een centralist.
Het blijkt niet eenvoudig leer en
praktijk te laten corresponderen.

NIEUW

Wie nieuwe ideeën wil krijgen,
doet er goed aan om buiten
bestaande denkkaders te treden.
Wie met kleine ideeën wil volstaan,
blijft binnen bestaande
denkkaders.

NIEUWJAAR

Onderwerpen die burgemeesters
in Nieuwjaarspeeches aan de orde
stellen, zijn bestuurlijke vuurpijlen:
ze ogen leuk maar spatten uit
elkaar en worden tot niets.

NOBELPRIJS

Via organisatie en management
van onderzoek valt geen Nobel-
prijswinnaar te 'bouwen'.

NOMADEN

Ook nomaden kennen
vermoedelijk 'heilige huisjes'.

NORMBESEF

Het normbesef van iemand is goed
te controleren in een stiltecoupé
van een trein.

NOSTALGIE

Nostalgie schept het gevoel
van de terugblik maar helpt
niet vooruit.

NOTULEREN

Van het maken van vergader-
notulen gaat de suggestie uit dat
er met de uitkomsten ook iets
gedaan wordt.

NUANCERINGEN

In de wachtkamer voor genuan-
ceerde opmerkingen is het na
2002 niet druk meer.

NUIEREN

Gigantisch relaxen: niets doen en
luieren vormen het nieuwe woord
'nuieren'.



OMBOEKEN

Sinds minister Bos met het uitbreken van de kredietcrisis geld stak in banken en bestuurders en bankemployeés onder vuur liggen, kunnen financiële medewerkers zich beter tot ambtenaar laten omboeken.

OMSTANDIGHEDEN

Sturen komt aan op goed omgaan met wisselende omstandigheden. De goede schipper loodst onder moeilijke omstandigheden het schip veilig in de haven.

ONDERGESCHIKTHEID

Mondigheid bevorderen is goed maar leren zich als ondergeschikte te gedragen ook.

ONDERHANDELEN

Bluf is alleen een goede onderhandelingstactiek als je de gevolgen kunt dragen.

ONDERWIJS

Willen we Amerikaans onderwijs?
Willen we Duits onderwijs? Nee,
we willen goed onderwijs!

ONDERWIJSKUNDE

Dat er veel variëteit is in onderwijskundige aanpakken en voor elk wat wils, wordt treffend geïllustreerd met de komst van 'Iederwijs'.

ONDERWIJS

De wet van de onderwijs-
maximalisatie is een variant op de
wet van klets: een college waar-
voor driekwartier staat
ook volmaken.

ONDERZOEK

Een significant verband is lang
niet altijd ook een belangrijke
uitkomst.

ONDERZOEK

Weinig onderzocht: waarom
iets niet vaker is gebeurd.

ONTSNAPPEN

Wie aan iets ontsnappen wil, heeft
in een gevangenis geleefd.

ONTSPANNEN

Nuieren, op te vatten als een
verbinding van luieren en relaxen,
verschilt niet wezenlijk van
terrorchillen.

ONTWIKKELING

Persoonlijke ontwikkelings-
plannen, POP's, zorgen er nogal
eens voor dat mensen onzeker
worden en al maar blijven
nadenken over wat nu eigenlijk de
goede plek voor hen is, die ze dan
nooit vinden.

ONVOLTOOID

Een goede 'Unvollendete' moet
onvoltooid blijven.

ONZEKERHEID

In tijden van onzekerheid is leiderschap, dat rust, visie en daadkracht uitstraalt, cruciaal maar doorgaans niet aanwezig.

OPEN

De Open Universiteit heeft nogal wat opleidingen. Dat zijn mensen in opleiding die iets hebben van een dopeling: ze zijn ingewijd en blijven eeuwig in de OU-kerk.

OPENHEID

Veel stukken sturen naar raads-
leden wil nog niet zeggen
dat van maximale openheid
sprake is.

OPGAVE

Het is als auteur een prachtige
opgave om bij de analyse van een
verschijnsel een sfeer van geest-
drift en opwindung te creëren.
Dat leest beter.

OPSTAND

De opstand is het sjabloon van
de revolutie. De degradatie is het
sjabloon van de misère van de
sportvereniging.

OPTIMISME

Optimisten zitten beter in hun vel.

OPVOEDEN

Opvoeden is geen kwestie van
gelijkwaardigheid, onderhandelen
wel. Daarom gaan beide niet goed
samen.

OPVOEDEN

Ouders die de corrigerende tik in
de omgang met jonge kinderen
verstandig hanteren, hoeven niet
gecorrigeerd te worden.

OPVOEDING

Een chronisch gevolg van een goede opvoeding is dat een mens eeuwig netjes blijft, ook als hem iets niet aanstaat.

ORCHIDEE

Tegen een vrouw zeggen
'Je bent als een wilde orchidee die alleen de zonzijde ziet' moet als een compliment worden opgevat.

OUD

Als je zegt 'in zijn schouders hangt het hele leven' dan ben je echt oud.

OVEREENSTEMMING

Wanneer iedereen het met
elkaar eens is, bestaat het gevaar
dat er te weinig is nagedacht.

OVERHEERSERS

Overheersers onder bestuurders
neigen ertoe zich over te geven
aan eigen grillen.

OVERHEID

Wat een overheid ergens als
taak heeft opgepakt, is er ergens
anders in de wereld een private
zaak, en wat op een plek privaat is,
is ergens anders wel een over-
heidstaak.

OVERLEVEN

Een wethouder die maar geen mening kan vormen, zal niet overleven.

OVERLEVEN

Survivaltochten van leidinggeven-
den zijn voorlopers, de over-
levingsnood van bedrijven volgt.

OVERSERIEUS

De bloedserieuze is eerder een ambachtelijke dan een speelse mens, heeft daardoor ook kwaliteiten maar heeft zelden interessante, grootse ideeën.

OVERTUIGEN

Overtuigen: geef eerst het op een
na beste argument, daarna een
minder argument en vervolgens
het beste.

P

PASSIE

Passie is het bloed van de professional. Zonder dat kan hij of zij niet.

PEILEN

Zoals de weerman de oceaan niet kent omdat daar geen meetinstrumenten voor hem staan, heeft de bestuurder ook niet overal metertjes voor.

PENSIOEN

Pensioen in zicht: zorg voor witte verf tegen het zwarte gat.

PERFECTIE

De perfectionist is een gemankeerde. Hij kan faalangst moeilijk vermijden en komt dus niet makkelijk tot beslissingen.

PERSPECTIEVEN

Wie iets van alle kanten bekijkt, kan moeilijk tot de kern komen.

PESSIMIST

Een pessimist raakt bij confrontatie met een tegenvaller van zijn stuk, een optimist bij tegenslag niet.

PLANTAGE

Plantagementaliteit: als je met wel heel veel liefde hennep aan het telen bent.

PLUKKEN

Het kan mooi zijn als een bloem, je kunt het niet plukken maar moet het aanleggen: een tulpeiland in zee (zoals voorgesteld door het Innovatieplatform).

POLITICI

Spin doctors: personen die krompraat van politici voorkomen of recht praten wat krom is.

POLITICI

Het vergoeden van een nieuwe
bril aan een politicus zou
standaard moeten zijn
want politici zien meestal
niet voldoende.

POLITICI

Politici weten zich geen raad meer
als burgers gaan nadenken en/of
er een mening op gaan nahouden
en dat ook nog bekend wordt.

POLITICUS

Een kandidaat-politicus die praat
met meel in de mond kan ver
komen mits hij of zij ook een beeld
heeft waar het heen moet in
de toekomst.

POLITICUS

Een politicus doet heel veel en dat
oppervlakkig en weinig
diepgaand.

POLITICUS

Een politicus gevraagd of een
bloemstuk op tafel fraai is, zegt:
'Het is tijd voor een nieuw tafeltje.'

POLITICUS

Een politicus gevraagd of een
bloemstuk op tafel fraai is: 'Op het
tafeltje staan altijd bloemen.'

POLITICUS

Een politicus gevraagd of een bloemstuk op tafel fraai is: 'Het is de tijd van het jaar om een bloemstuk met die bloemen op tafel te zetten.'

POLITICUS

Een politicus zonder veiligheids-gordel: een doldrieste politicus die wel eens zijn hoofd stoot.

POLITICUS

Verleen een politicus spreektijd en hij begint te praten, vraag hem te zwijgen en hij gaat weg.

POLITICUS

Wie de politiek ingaat heeft
toekomst, wie stopt een
verleden.

POLITICUS

Een handige politicus die weinig
heeft voorbereid kan dat verbloe-
men door goed te letten op wat
voorgaande sprekers zeggen en
als laatste het woord te voeren.

POLITICUS

Een politicus die een draai maakt,
is goed bezig als er sprake is van
serieus voortschrijdend inzicht.

POLITICUS

Een politicus doet er goed aan een tektschrijver te arrangeren voor het houden van - zo mogelijk - briljante speeches en het bieden van vergezichten daarin.

Mits de politicus over eigen ideeën beschikt.

POLITICUS

Een politicus met visie wil controle over woorden: hou daarom inleidingen voor een select publiek en laat die plaatsen op een opiniepagina.

POLITICUS

Een politicus zegt zo weinig mogelijk dat hij van mening verandert, want men gelooft niet dat hij daar een goede reden voor heeft.

POLITICUS

Wie een probleem als
werkloosheid wil terugdringen
kan daadwerkelijk werk proberen
te scheppen maar kan ook de
definitie van wat een werkloze is,
veranderen.

POLITICUS

Zich beroepen op voortschrijdend
inzicht is voor sommige politici
een makkelijk alibi voor een draai
naar een ander standpunt.

POLITIE

De wijkpolitie kwam, verdween en
keerde in nieuwe gedaante terug
als 'dichtbijpolitie'. Taal blijkt het
redmiddel voor de vernieuwer.

POLITIEK DEMASQUÉ

Ontmaskering: de leider van een van de grootste politieke partijen die tijdens een campagne zijn campagne team toevertrouwt dat hij niet weet waar het met het land heen moet, terwijl hij ook nog weet dat dit op televisie wordt uitgezonden.

POLITIEKE PARTIJEN

Politieke partijen zijn een bijzonder reservaat: er is plaats voor gezonde vitale dieren maar niet veel voor oude olifanten.

POLITIEKE SISSERS

Ook in de politiek worden rotjes gegoid: van kleine afmeting, sissend en met snelle beweging bij de explosie. Uiteindelijk doen ze zelden kwaad.

PORTEMONNEE

Ruimte in de portemonnee ver-
groot de kans op blikverruiming:
men kan vaker op vakantie.

PREDICTIE

Voorspellen is een wedstrijd met
veel blessures.

PRESTEREN

De prestatie-metafoor heeft maar
beperkt betekenis voor gemeente-
besturen: ze kunnen wel resulta-
ten nastreven maar bijvoorbeeld
zelden pieken.

PRESTEREN

Meer presteren is soms pet:
de prestatieparadox impliceert dat
de prestaties omhoog gaan maar
de prestaties steeds minder een
werkelijke maatstok zijn van de
kwaliteit van een organisatie.

PRINCIPES

Principes zijn wel een tijd houd-
baar maar niet altijd en niet altijd
voor dezelfde mensen.

PRIVATE INSTELLING

Nijenrode: 'Schroevers'
voor mannen.

PROBLEEM- OPLOSSING

Wie de deken te hoog optrekt,
komt met de tenen bloot te liggen.
Een oplossing voor een probleem
kan een ander probleem
veroorzaken.

PROBLEEM VERDUNNING

Een gemeentebestuur dat een
maatschappelijk probleem als
opvang van drugsverslaafden niet
kan oplossen, kan het altijd nog
regionaal spreiden en
zo verdunnen.

PROBLEMEN

Zoek geen confrontatie in het
leven want er komt vanzelf
genoeg op je pad. Problemen
zoeken jou.

PROFESSIONAL

Tal van professionals staan nog op
een voetstuk maar het
voetstuk wordt wel kleiner.

PROFESSIONALS

Beroepszeer:
geschade beroepseer.

PROFIEL

De opstellers van profielschetsen
voor een nieuwe burgemeester
neigen ertoe alles te schetsen.

PROGRAMMA

Van het tv-programma 'Twee voor twaalf' gaat ten onrechte de suggestie uit dat de deelnemers veel weten. Je moet wel wat weten maar vooral goed en snel kunnen opzoeken.

PROJECTEN

Meer deel, dan minder totaal: met de komst van ruimtelijke (deel) projecten verdwijnt de stads-architect-oude stijl die let op de totale ruimtelijke kwaliteit in een gemeente.

PROMOVEREN

Kinderen van militairen promoveren vaker aan de universiteit tot doctor: ze zijn bekend met: een strijdplan, beslissen, tucht, discipline, vasthoudendheid.

PYTHAGORAS

Pythagorisme: iemand die in alles

'akwadraat plus bkwadraat is

ckwadraat' ziet.

PROPORTIONALITEIT

Met een waterpistool kun je geen

branden blussen.



RANGORDEKITSCH

Pogen hoog te scoren in rangordes van publicaties kan niet alleen worden beïnvloed door meer te publiceren maar ook door nieuwe rangordes te introduceren

RANGORDEKITSCH

Er bestaan veel neprangordes van quasi belangrijke eindejaarsvergelijkingen, zoals de top tien van scheidingen, dikke mensen, grove uitlatingen, ernstige ongelukken, verwoestingen.

RECENSENT

Dat een recensent van een boek beter dan de schrijver zelf begrijpt wat de inhoud van het boek is, komt niet vaak voor.

RECHTEN

Alle EU-landen hebben gelijke rechten maar de grote EU-landen hebben grotere plichten.

RECHTVAARDIGHEID

Wie rechtvaardigheid nastreeft, zal doorgaans geen vrede vinden.

REDE

Rede, redevoering en redelijkheid vormen een aardig trio.

REDENAAR

Het parlement laat nauwelijks redenaars tot hun recht komen.

De spreektijd is afgemeten en doorgaans kort. Interrupties bieden kleine kansen.

REGEERAKKOORD

Regeerakkoorden hebben steeds meer iets van snel verwelkende bloemen.

REGEN

Burgers die iets bij een overheidsbestuur op tafel willen leggen, moeten inschatten of het weer gunstig is, zoals een boer voor hij gaat zaaien, kijkt of het gaat regenen.

REINIGENDE WERKING

Van hebzucht waarvoor 'sorry'
gezegd wordt, gaat geen
reinigende werking in
een sector uit.

RELATIEF

Voor veel mensen blijkt
belangrijker om een relatieve
voorsprong te hebben in
middelmatige welstand dan een
achterstand in een situatie van
grotere welstand.

REORGANISATIE

Bij reorganisatie ligt de nadruk
vaak op een regeling voor de
vertrekkers terwijl de blijvende
werknemers ook in een
ongemakkelijke positie komen,
want zij blijven met de
gebakken peren zitten.

REPERTOIRE

Ook al is een mens geen
toneelschrijver, hij heeft
een repertoire.

RETRAITES

Over stiltereprises moet men niet
te lawaaierig doen.

REVOLUTIE

De revolutie is de uitslag van een
lang voorafgaand proces. Probeer
'het voorafgaande' te zien als je de
revolutie wilt voorkomen.

RICHTING

Wie na het afscheid van 'religie en zuil' richtingloos in de wereld staat, moet een nieuw kompas zoeken.

RIGOREUS

Bestuurders kiezen zelden voor een wortel- en takbenadering omdat die geen compromissen toelaat.

RIJK

Ook al bouwen 'nieuwe rijken' een museum, dat wil niet zeggen dat alles wat ze doen opgehangen moet worden.

RIJKDOM

Grote rijkdom en moreel
hoogstaand gedrag zijn zelden
verbonden: de rijke heeft meestal
niet binnen de wet gehandeld of
de grens bewust opgezocht.

RISICO

Kopieerfabrieken lopen een
bijzonder risico: ze kopiëren elkaar.

RISICOMAATSCHAPPIJ

De viering van 'oud op nieuw'
geeft een thermometer voor de
stand van de maatschappij: hoe
meer branden hoe meer we
beseffen dat we in een 'risk society'
leven.

RISICOMANAGEMENT

Het in kaart brengen van risico's door beroepsgroepen is een risico.

Juristen benoemen bij voorkeur
juridische risico's, financiële
specialisten financiële risico's.

RITME

Mensen doen in het algemeen
het liefst morgen wat ze vandaag,
gisteren en eergisteren deden.

ROUTEPLANNER

Voor keuzen in het leven bestaat
geen routeplanner of tom tom,
voor besturen evenmin.



SCHADE

De kans op reputatieschade is pas aanwezig als een persoon of instituut een reputatie heeft.

SCHEIDSRECHTER

Dat een sporter 'in de wedstrijd moet zitten', leidt tot de misvatting bij commentatoren van schaatswedstrijden dat scheidsrechters de wedstrijd moeten aanvoelen.

SCHEIDSRECHTER

Scheidsrechters zijn er niet 'voor het gevoel', zeker niet bij individuele prestatiesport of duosporten (als schaatsen).

SCHILDER

Wie als schilder lang naar een leuk
model kijkt, maakt het schilder-
werk niet vlug af.

SCHILDERIJEN

De schilderwerken van Avercamp
vol sneeuwtaferelen, vaak
afgebeeld op Kerstkaarten,
bevorderen het Kerstgevoel ook
bij uitblijvende sneeuw.

SCHOENEN

Wie iets met voeten treedt, staat
niet sterk in de schoenen.

SCHORRIE

'Schorrie' en 'morrie' zijn
hebreeuwse scheldwoorden voor
buurvolken, die in Nederland met
de multiculturalisering en de
komst van prachtwijken in onbruik
zijn geraakt.

SCHRIJVEN

'Briliaans' schrijven betekent
als Martin Bril dingen zo
economisch mogelijk zeggen en
toch begrepen worden.

SCHRIJVEN

Het heldere denken komt al
schrijvende uit de verf.

SCHRIJVEN

Schrijven van non-fictie is
problematiseren, redeneren,
conceptualiseren, indiceren,
verifiëren, concluderen en
redigeren.

SCHULD

De mens is altijd medeschuldig.
De vraag is op welk moment waar-
aan en hoe erg dat is.

SINGLES

Omdat het aantal mannelijke en
vrouwelijke singles toeneemt,
is de vraag of nog steeds onver-
kort juist is dat op elk potje een
dekseltje past.

SLECHT

Slechte schrijvers kunnen kritiek
doorgaans niet slechten.

SLEUTELPERSONEN

Sleutelpersonen zijn vaak belang-
rijker dan sleutelfiguren want
chemie tussen personen, daar gaat
het om.

SLIM

De uitdrukking 'dat is slim' is in de
praktijk vaak niet meer dan 'wat
die ander bedacht, daar was ik zelf
nog niet opgekomen'.

SNEEUW

Eskimo's kunnen heel veel
soorten sneeuw onderscheiden.
Wie een kenner is, heeft oog voor
kleine verschillen en nuances.

SNEEUWVLOK

Elke sneeuwvlok is uniek,
elke mens ook.

SNEL

Snelreinvart: geen goed woord
meer sinds de vertragingen op het
spoor.

SNEUVELEN

Als de hoogste bestuurder
managers in sneltreinvaart
verbruikt, zijn de langste dagen
geteld.

SOCIALISTEN

Socialisten zijn mensen die de ene
buurman wat willen afnemen om
het de andere te geven.

SPANNING

Stroomstoringen brengen een
leven zonder spanning.

SPAREN

Het 'sparen van punten' is een brutale vorm van klantenbinding als je net veel spaarcenten hebt uitgegeven.

SPEECH

Het in een speech vermelden dat de organisatie een huzarenstukje heeft volbracht, is altijd nuttig want veel Nederlanders weten toch niet wat een huzaar of huzarenstukje is.

SPELER

Dat een voetbaltrainer van een speler zegt dat die goed in zijn taak speelde, laat zien dat voetbal niet alleen een teamsport is maar ook een individuele sport.

SPITSUURGEZIN

In een spitsuurgezin is het bijna even druk als tijdens het spitsuur op de weg.

SPOOKRIJDERS

Geen autoverkeer, geen spookrijders; veel autoverkeer, ook geen spookrijders.

SPRAKELOOS

De wow-factor staat voor een grote verrassing die sprakeloos maakt.

SPREKEN

De kunst van het spreken is meer
dan alleen maar begrepen te
worden.

SPREKEN

Geef een priester een bijbel en hij
gaat erin lezen, geef een voet-
baller een bal en hij gaat ermee
voetballen, geef een spreker een
zaal en hij vraagt om een
microfoon.

SPREKER

De spreker die toestaat dat de
aanwezigen hem tatoeëren, doet
er goed aan af te zien van het
houden van spreekbeurten.

SPREKERSADVIES

Moet je als spreker bij binnenkomst een zaal stil krijgen, ontregel dan door vallend, lallend of anderszins afwijkend binnen te treden. Een pedel helpt als waardiger hulp ook.

SPREKERSADVIES

Let als spreker op dat je tijdens een inleiding niet in een virtuele cirkel verzandt.

SPROOKJE

Het zelfverzonnen sprookje is als didactisch hulpmiddel in onderwijssituaties nog steeds bruikbaar. Anecdotes doen het ook goed.

STADSARCHITECT

De stadsarchitect- oude stijl
is steeds vaker een 'dakloze'
die geen baan meer heeft bij
een gemeente.

STAND

Wie 'op stand' woont, ziet
zelden een opstand.

STATUUR

Wees niet te groot om klein
te durven zijn.

STEDEN

Besturen van grote steden tonen
zich niet groot in prioritering.

STEMMEN

Omgaan met stembusfraude die je
bevoordeelt: als de voorgevulde
stembussen worden waar-
genomen en je machtige
'vriendjesmogendheden' hebt dan
aandringen op hertelling, die je
dan zelf onafhankelijk organiseert.

STER

Een 'starling' is een 'darling'
met sterallures.

STERK

Sterke karakters neigen niet
vanzelfsprekend naar sterke drank
maar Churchill was een
uitzondering.

STEVIGHEID

Wie met beide voeten stevig op de
grond staat, heeft voordelen maar
komt niet vooruit.

STRAAT

Sleutelkinderen staan
doorgaans vroeg op straat.

STRAFRECHTELIJK

Taalonderzoek in strafrechtelijk onderzoek is iets voor woord-rechercheurs.

STRATEGISCH BELEID

De kans is groot dat wie veel met strategisch beleid bezig is nog steeds geen koers heeft.

STRESS

Aaien is goed: koeien die regelmatig gestreeld worden geven meer melk en hebben minder stress.

STROPDAS

De mannelijke politicus selecteert
de stropdas, bijpassend bij een
kostuum, met het oog op
optreden op een persconferentie
en in een televisie-uitzending.

SUCCES

Om te bereiken wat je wilt,
is vooral ambitie nodig, daarna
komt talent en doorzettings-
vermogen en uiteindelijk
een kans.



TAAL

De staat maakt de wereld
leesbaar door vergunningen,
etikettering, indelingen,
categorieën, standaarden,
vingerafdrukken, indicatoren.

TAAL

De taal in de politiek is zo
bijzonder en afwijkend dat
daarvoor wel het begrip 'politico
babble' is geïntroduceerd.

TAAL

Het taalvermogen van de
bevolking loopt terug,
dat is een fijt.

TAAL

Het verdwijnen van het woord 'non-valeur' in het intermenselijk verkeer en dagbladen illustreert niet alleen de terugtrek van Frans in het onderwijs maar ook de opmars van eufemismen om menselijk falen te verbloemen.

TAAL

Taal blijkt het redmiddel voor de vernieuwer. Nieuw woord, nieuwe suggestie, mogelijk een nieuw vaandel.

TATOE

De mens die het eigen lijf tatoeëert, geeft de indruk ook aan de binnenkant nog niet af te zijn.

TECHNOLOGIE

Met de komst van de auto, electriciteit, internet en andere technologie is het steeds hetzelfde: we achten het nu onvoorstelbaar dat we het zouden kwijtraken.

TEGENSPRAAK

Tegenspraak is noodzakelijk: leiders die geen tegenvragen of kritiek krijgen, lopen het risico van isolement en gebrekkige waarnemingen en daardoor het nemen van verkeerde besluiten.

TEGENWICHT

In gangbare relaties heeft iemand het meest aan kritiek te verduren van degene die het meest nabij en dierbaar is.

TEGENWIND

De pilotenwijsheid 'zonder tegenwind kun je niet opstijgen' is breder van toepassing.

TELEPROMPTER

Een teleprompter: twee bedrieglijk doorzichtige schermen, waarop toeschouwers niks zien maar een onge oefend spreker ook niet. Pas op anders gaat het prompt mis.

TELEVISIE-INTERVIEW

Voor een tv-optreden altijd paraat hebben: kostuum, stropdas, instelling op luisteren en ontvangen, een boodschap en zo mogelijk een oneliner.

TEMPO

Wie de geschiedenis een duw wil
geven, moet de tijd nemen.

Dan moet je aanvaarden dat iets
nog niet 'geschreven' is terwijl je
eigen dagen zijn geteld.

TEST

Hoewel de psychologische test
plaats maakt voor een assessment
van competenties blijft cognitieve
en sociale intelligentie een
belangrijke kwaliteit.

THORBECKE

Het verlangen naar een nieuwe
Thorbecke miskent dat de man
naar huidige maatstaven
gemeten autoritair, star en
lichtgeraakt was.

THUIS

Het fijnste van weggeweest zijn, is
thuiskomen.

TIJD

De onvoltooid verleden tijd is de
werkelijkheid van nu.

TIJDGEEST

De (veranderde) tijdgeest is te
herkennen aan woorden die uit en
in de gratie raken.

TIJDGEEST

Stijgers: actief, meer, groter, vaker,
beter, uitgeven, sorry. Dalers:
minder, terughoudend, afwachten,
accepteren, rustig, sparen.

TIJDSWIEL

Het ene waardenaccent roept het
andere op en dus komt na het
gelijkheidstreven weer ruimte voor
het verschil.

TIJDVERDRIJF

Het is een mooi nutteloos
tijdverdrijf om in een restaurant te
speculeren over de kwaliteit van
het huwelijk van andere gasten en
waarop hun inkomenspositie, om
hier te kunnen eten, is gebaseerd.

TIMMERMAN

Wie jarenlang timmerman is, neigt ertoe in veel dingen vanzelfsprekend een timmerprobleem te zien en daarvoor de bekende instrumenten en woorden te kiezen (zoals meten, zagen, schaven, lijmen).

TOEKOMST

De toekomst komt eraan.
Inderdaad, nu.

TOEKOMST

Wie iets in de toekomst wil, heeft niet genoeg aan ervaring met en uit het verleden.

TOERISME

Bermtoerisme is, toen het drukker werd op de wegen, in de berm beland; het werd onmogelijk.

TOERISME

Voluntoerisme betekent dat je vrijwillig door een land kunt toeren; dus zonder dwang.

TOLERANTIE

De wet van de suboptimaliteit impliceert dat mensen zich tot op zekere hoogte niet druk maken over zaken die niet helemaal deugen.

TRADITIE

Waar traditie ontbreekt, is de
eerste al gauw de laatste.

TRAINERS

Voetbaltrainers waarvan het team
niet goed presteert,
traineren zelden hun vertrek.

TRANSPARANT

Gemeenten die transparant willen
zijn, kunnen net als een weerman
een weerblok uitgeven: het weer
in 10-20 stappen.

TRANSPARANT

Wie transparant wil zijn,
suggereert dat hij iets doet
waarvoor anderen
interesse hebben.

TRANSPARANTIE PARADOX

Vanuit openheid verantwoordings-
informatie geven is goed, te veel
geven werkt averechts.

TROUW

Trouw zijn aan iets of iemand:
lijkt wel in de rouw.

TYPE JONGERE

Een 'hoekschaap' is een hinderlijke jongen, een 'flygirl' een knappe meid.

TYPE MENS

Een lammeling is iemand die zowel een eenling, een zonderling als een verlamd persoon is.

TYPEN

Sinds veel werknemers zelf stukken typen, zijn vergaderingen zonder stukken vrijwel uitgesloten.

U

UITBESTEDEN

De Tweede Kamer kan een deel van het werk 'outsourcen' omdat wat er aan vragen aan de regering wordt gesteld toch al voor bijna de helft afkomstig is van mediaberichtgeving.

UITVERKOOP

Matigheid: niet slechts consumptieve producten kunnen uitverkocht zijn, ook deugden en principes.

UNIVERSELE MENS

De 'universele mens' als uitdaging 'om veel te weten' is tegenwoordig vervangen door de wikipedia-mens, de opzoekmens.

UNIVERSITEIT

Een universiteit die een 'school'
opricht, zorgt voor veel
verwarring in de samenleving
omdat een school wordt geasso-
cieerd met basisschool of middel-
bare school en niet met een
Amerikaans type school.

UNIVERSITEIT

Marktdenken bij universiteiten is
de bloeddoping van de
academische wereld.



VAKMAN

De vakman kijkt in het algemeen als een goede weerman. De weerman ziet de hele atmosfeer aan het werk maar de niet-vakman let slechts op enkele aspecten.

VAKMAN

Om het vak van gynaecoloog op peil te houden, zullen nooit alle geboortes via een keizersnede verlopen. Elke vakman moet blijven oefenen.

VAKMANSCHAP

Een goed paard is nog geen goede ruiter, een kei in management-wetenschappen is nog geen goede manager, een goede voetballer is nog geen goede trainer.

VALKUIL

Wie fouten maakt en die niet toe wil geven – zoals bij topbestuurders voorkomt - moet juist niet van anderen verwachten dat die de fouten wel toegeven.

VALLEN

Na de val, is opstaan niet voor iedereen weggelegd maar voor burgemeesters is een interim-functie een middel om op te krabbelen.

VASTGOED

Vastgoedhandelaren zijn integere mensen; helaas stelt de sector echter beperkingen.

VEEL

Uit veel kan iets komen, uit niets
komt niets.

VEERPONT

Een veerpont laten varen,
betekent meer dan 'heen en weer,
keer op keer'. De veerpont biedt
rustmomenten in een haastige
maatschappij.

VEILIGHEID

De veiligheidsstaat blijkt steeds
meer behoefte te hebben aan
samenstellingen met -plukker,
zoals een drugsplukker (iemand
die drugs ophaalt, die aan de
buitenkant van een schip ons land
zijn binnengesmokkeld).

VERANDERMANGERS

Verandermanagers moet je geen
geweer geven, ze schieten toch
zelden raak.

VERANTWOORDE- LIJKHEID

Dat de overheid schuld zou
hebben aan de vuurwerkramp in
Enschede en de cafébrand-ramp in
Volendam miskent dat het private
bedrijven waren waar de hoofd-
oorzaak voor de ramp lag.

VERANTWOORDE- LIJKHEID

Geen verantwoordelijkheid zonder
bevoegdheid, geen bevoegdheid
zonder taak, geen taak zonder
middelen.

VERANTWOORDE- LIJKHEID

Mensen aan hun lot overlaten heet
eufemistisch: 'mensen moeten
leren hun eigen verantwoordelijk-
heid over zichzelf te herwinnen'.

VERBLIJFPLAATS

Als 'whereabouts' van wielrenners
de gewoonste zaak van de wereld
wordt, is het bijhouden van de
verblijfplaats van alle
Nederlanders via cameratoezicht
niet ver weg.

VERGADEREN

Voer voor voorzitters: hoe langer
over een onderwerp vergaderd
wordt, hoe minder nieuwe argu-
menten toegevoegd worden.

VERGADEREN

Staande vergaderen bevordert de snelheid in het beraad en het maken van afspraken.

VERGADEREN

Staande vergaderen maakt een einde aan de wet van klets, die inhoudt dat de beoogde duur van de vergadering ook volgepraat wordt.

VERGADEREN

In een stiltecentrum is het slecht vergaderen.

VERGADEREN

Wie vergaderingen productief wil
maken, kiest zorgvuldig
de vergadertafel.

VERGEZICHT

De ware (dus goede) politicus
kan grootse redes houden, een
aansprekend vergezicht bieden
en dat weten te verbinden met
herkenbare verschijnselen
die burgers raken.

VERKIEZINGEN

Zwevende kiezers zijn als een
ballon, ze landen altijd ergens.

VERKIEZINGS- DEBATTEN

Traditionele fout van lijsttrekkers bij verkiezingsdebatten: niet luisteren naar de vraag maar rijtjes standpunten opdreunen.

VERKOPEN

Toelichtingen van wijnhandelaren, zoals dat deze wijn 'een lichte wijn van zware bodem' is, zeggen vaak meer over de handelaar dan de wijn.

VERSTAND

Wie nergens verstand van heeft, kan het vaak eens zijn met anderen.

VERTROUWEN

Vertrouwen tussen mensen is aanwezig als je kunt rekenen op een ander.

VERTROUWEN

Het vertrouwen in het overheidsbestuur is niet afhankelijk van de prestaties die een overheid levert.
Dus geldt niet: meer prestaties, meer vertrouwen.

VERTROUWEN

Het vertrouwen in het overheidsbestuur daalt als het (consumenten)vertrouwen in de economie daalt en niet verwacht wordt dat de overheid dit kan keren.

VERVAL

Moreel verval is aanstekelijk want
zien jatten doet jatten en wie
verval waarneemt, neemt het zelf
ook minder nauw.

VERZAMELEN

De verzamelaar moet op den duur
ook ontzamelen.

VERZORGINGSSTAAT

De verzorgingsstaat heeft zich
door anorexia niet goed verzorgd.

VISITEKAARTJE

Elk mens heeft wel wat voor
op het visitekaartje.

VLAK LAND

De verplating van Nederland
blijkt uit het geleidelijk
verdwijnen van 'hooggeleerde
heer' als aanhef in een brief aan
professoren.

VLIEGVERKEER

Wie vliegangst heeft, vreest niet
het vliegen maar alleen
het neerstorten.

VOETBAL

De bal is de taal en de sterspeler
de spreekstalmeester in het circus
dat voetbal heet.

VOETSTUK

De gigant die op een hoog voet-
stuk staat, wordt een dwerg.

VOOROP

Wie voorop ligt, heeft de neiging
om in te dutten omdat men een
voorsprong heeft op concurrenten
en de werking van de wet van de
stimulerende achterstand niet
veronderstelt.

VOORSTUDIE

Ten tijde van Rembrandt werd door schilders nog de tijd genomen voor het maken van voorstudies. Dat zou heden ten dage ook niet verkeerd zijn.

VOORUITZIEN

Als regeren vooruit zien is, wordt het opsporen van moeilijk zichtbare voortekenen van verandering een hoofdzaak.

VOORZICHTIG

Het streven naar perfectie maakt ziek.

VRAGEN

Andere vragen, andere
antwoorden.

VREUGDE

Wat naar verwachting komt, is van
invloed op het humeur:
mensen lijden veel van het lijden
dat ze vrezen.

VREUGDE

Mensen genieten veel van de
vreugde die ze verwachten.

VRIENDEN

Met 'even goeie vrienden'
kom je maar even verder.

VROEGER

Vroeger is verleden tijd, later
is nog ver weg.

VROUWEN

Vrouwen brengen het niet altijd
zo ver als mannen omdat ze geen
vrouwen hebben die hen advies
geven.

VUUR

Wie snel in vuur en vlam staat,
moet oppassen dat hij geen
aangebrande indruk maakt.

VUURWERK

Wie al zijn vuurwerk gebruikt,
heeft daarvan niets meer in
het verschiet.



WAARDEN

Een goede catalogus met waarden is het kabinet-Balkenende IV wat waard.

WAARDEN

Waardengeoriënteerd gedrag van groepen en staten is op wereldschaal beschouwd niet steeds positief want het leidt tot oorlogen en andere brandhaarden.

WAARDEN

Van de mensheid zeggen dat die een waarden crisis kent (Wijffels, 2009), betekent dat de duider niet instemt met de bestaande accentuering van waarden als rechtvaardigheid, solidariteit, vrijheid, duurzaamheid en andere waarden.

WAARDEN-EN-NORMENCRISIS

Hoe lomper het optreden van zogenaamde entertainers op televisie, hoe duidelijker de waarden-en-normencrisis is.

WAARSCHUWEN

Prognoses die waarschuwen, komen vaak niet uit. Ze werken als een verkeersbord met 'verboden inrit'.

WAARSCHUWING

Een winstwaarschuwing duidt op een risico van negatieve groei.

WARM

De vrieskou maakt ons warm als de Elfstedentocht in beeld komt.

WATER

Water bevriest van boven naar beneden, soms hoop je dat van politici en managers ook.

WEGEN

Een wetenschapper mag voortdurend nieuwe wegen inslaan, maar het is wel handig te berichten over woon- en verblijfplaats want anders is iemand niet te volgen.

WETEN

Alleen wie niks weet, is zeker van
zijn zaak.

WELVAREND

Wel varend: zorg dat je een jacht
hebt.

WERELDBURGER

De ware kosmopoliet heeft
een hekel aan grenzen,
de intellectueel ook.

WERK

Wie over zwaar werk licht denkt,
voelt het minder.

WERKGEVERS

Dat sollicitatiecommissies voor
hoger opgeleiden geen
referenties meer natrekken,
indiceert de geringere rol van be-
trouwbaarheid en ervaring bij het
aantrekken van personeel.

WERVEN

Wervende concepten zijn in de
politiek als een ijsbreker waar-
achter een colonne schepen vaart,
wat zoveel betekent als: 'concep-
ten inspireren; na aanvaarding
worden projecten makkelijker
doorgelaten'.

WESTERN

Competenties in westerns:
hoed op, hoed af!

WETHOUDER

Het wethouderschap vereist het
innemen van standpunten en het
maken van keuzen.
Wie dat niet kan, heeft een grote
sneuvelkans.

WETTEN

Met goede wetten en ambtenaren
hebben burgers minder last van
bestuurders zonder veel visie.

WETTEN

Wetten moeten zich zetten:
ze moeten aansluiten op
menselijk gedrag.

WIJNKEUZE

De toelichting op de relatie tussen
wijnkeuze en een menu in een
restaurant is vaak eerder
vermakelijk dan gefundeerd.

WIJZEN

Laat je niet te vlug wat
aanpraten. In de Bijbel komen bij
de beschrijving van de geboorte
van Jezus weliswaar 'wijzen uit het
oosten' voor maar er staat nergens
dat het er drie waren en wat
hun naam was.

WINNEN

Een beetje winnen houdt de
politicus in het zadel, een grote
overwinning brengt hem in galop
maar bij een fenomenale overwin-
ning wacht slechts jaloezie en loert
het gevaar van 'op hol slaan'.

WINNEN

Probeer de verkiezingsover-
winning niet te groot te laten zijn,
dan kan het later nog een keer.

WOLVEN

Wie in wolfskleren rondloopt,
heeft meestal geen schaapskleren
in de klerenkast hangen.

WONEN

Luxe wonen: 'Schat, bel jij de kinderen even dat we gaan eten!'

WOORDEN

Woorden omstrengelen gedachten, maar niet alles is het waard verwoord te worden.

WOORDVOERDER

Beschikken over een woordvoerder heeft een voordeel: de politicus of bestuurder kan altijd nog ontkennen dat hij het eens is met wat zijn woordvoerder zei.

WOORDVOERDER

Slechte managers hebben nooit
een woordvoerder, leiders wel
want die hebben iets te vertellen.

WORKAHOLIC

Een 'workaholic' zou eens een
dagje moeten laten staan.

WORKAHOLIC

Mannen die bekend staan als 'workaholic' doen zelden de afwas.



ZEE

Wie het op het land moe is, moet
eens ver de zee opgaan.

ZEGGEN

Als je iets niet weet, zeg het dan
niet. Als iets pijnlijk is, zegt het
niet. Als iets onterecht is, zegt het.
Als iets gezegd moet worden,
kies goede woorden en een goed
moment.

ZEGGEN

Als iets door anderen gezegd is en
toch pijnlijk is, sta niet op om het
uit te leggen: zwijg.

ZEGGEN

Wie altijd zegt wat hij denkt, heeft
een tekort aan beschaving.

ZELFBEPERKING

Zelfbeperking wordt door mensen
niet of nauwelijks aanvaard in een
tijd waarin iedereen moet (door)
groeien.

ZIEK

Een tetanuskwelling kan ook een
Tantaluskwelling zijn.

ZIEN

Wie schone brillenglazen heeft
ziet meer, wie de blik verruimt nog
veel meer.

ZOLDER

Bij overheidsorganisaties moet de
rommelzolder af en toe worden
opgeruimd maar ook daar gebeurt
dit meestal te laat.

ZON

Wie zonnig naar de wereld kijkt,
ontvangt meer zon.

ZONDE

Een doodzonde is ernstig. Als we van een doodzonde een dagelijkse zonde weten te maken, klinkt het al wat kleiner.

ZWAKTE

Als iemand denkt geen zwakte te hebben, is er niet lang genoeg naar gezocht.

ZWART

Zwart-witdenken kan uit het verdomhoekje: dammers kunnen niet anders.

ZWIJGEN

Hoe minder conversatie aan het
diner, hoe meer bordgericht.

Over de auteur

Prof. dr. A. (Arno) F.A. Korsten (1947)

Is sinds 1987 gewoon hoogleraar bestuurskunde aan de Open Universiteit Nederland (Managementwetenschappen) en sinds 1991 bijzonder hoogleraar bestuurskunde van de lagere overheden aan de Universiteit Maastricht (Rechtsgeleerdheid).

Van begin 2001 tot 1 juli 2009 lid van de Raad voor het Openbaar Bestuur, adviesorgaan voor regering en parlement. Daarvoor jarenlang redactielid van het tijdschrift *Beleidswetenschap*, alsmede mede-oprichter, redactievoorzitter en eindredacteur van het tijdschrift *Bestuurskunde*. Trad ook op als discussieleider, interviewer, coach van burgemeesters, en informateur bij lokale collegeonderhandelingen. Vervulde diverse nevenfuncties: toezichthouder bij een regionale instelling voor geestelijke gezondheidszorg en van een regionaal opleidingscentrum (ROC Gilde).

Publiceerde tal van boeken:

Bestuurskunde: hoofdfiguren en kernthema's (Stenfert Kroese)

Grote projecten (Samsom)

Beleidsinstrumenten bestuurskundig verkend (Van Gorcum)

Lokaal bestuur in Nederland (Samsom)

De wethouder (Vuga)

De gekozen en benoemde burgemeester (Van Gorcum)

Bestuurskracht van gemeenten (Eburon)

Beoordeling van gemeenten (Eburon)

Gemeenten in rapportcijfers (Eburon)

Als fictie: De kus en de oorvijg.

Erelid van de Vereniging voor Bestuurskunde en Officier in de Orde van Oranje-Nassau.