



Prof.dr. A. (Arno) F.A. Korsten

Up date 1 jan. 2015

Contact : A.F.A. Korsten, Pastoor Lemmensstraat 1, 6333 CK Schimmert, tel. 06-29023164
Privé-e-mail: afa.korsten@planet.nl.
Internet: www.arnokorsten.nl

Kort Curriculum Vitae

Actueel

Honoraire hoogleraar Bestuurskunde van de lagere overheden (binnen de capaciteitsgroep Grondslagen en methoden van het recht, Universiteit Maastricht, sinds juli 2012; in 2014 verlengd).

Voorheen: Bijzonder hoogleraar bestuurskunde van de lagere overheden aan de Universiteit Maastricht (faculteit Rechtsgeleerdheid). Periode 1991 - juli 2012.

Tevens; **Emeritus hoogleraar bedrijfs- en bestuurswetenschappen, in het bijzonder bestuurskunde** aan de Open Universiteit (faculteit Managementwetenschappen).

Was vanaf sept. 1986 tot 1 okt. 2010 gewoon hoogleraar Bedrijfs- en bestuurswetenschappen, in het bijzonder Bestuurskunde aan de Open Universiteit (faculteit Managementwetenschappen; Heerlen)

Universitair hoofddocent bij de Vakgroep Bestuurskunde van de Kath. Universiteit Nijmegen (1980-1987).

Wetenschappelijk medewerker op het Instituut voor Toegepaste Sociologie in Nijmegen/KU Nijmegen (1973-1980).

Vervulling militaire dienstplicht (Middelburg, Grave; 1971-1973).

Studie westerse sociologie aan de Katholieke Universiteit Nijmegen (KUN) (1965-1971)

Middelbare school in Venlo (St. Thomascollege, diploma 1965).

Geboren 1947, man, gehuwd (1971), twee kinderen. Gehuwd met W.P.H. (Wilma) Clevis

Promotie

Promotie tot doctor in de sociale wetenschappen in 1979 op: *Het spraakmakende bestuur* (promotor prof.dr. R. in 't Veld) – 1979 (commerciële editie: Vuga).

Verdiensten

Bestuurspraktijk en bestuurskunde:

Officier in de Orde van Oranje-Nassau, vanwege de landelijke bijdrage aan de ontwikkeling van de bestuurskunde en bijdragen aan de bestuurspraktijk (2005)

Binnen verenigingsverband:

Lid van Verdienste van de Vereniging voor Bestuurskunde (2004)

Onderzoek:

Winnaar van de eerste G.A. van Poeljejaarprijs voor de beste bestuurskundige studie (1978; jury prof.dr. A. Hoogerwerf, prof.dr. A. Leemans, drs. H. Prins)

Ontving een **Liber amicorum** bij vertrek als hoogleraar met bijdragen van meer dan 45 hoogleraren: *Meerwaarde van de bestuurskunde* (Boom Lemma, 2010).

Belangrijkste nevenfuncties (historisch en actueel) - Een selectie

Bestuurslid/lid Raad van toezicht (in tijd oplopend)

- Voorzitter *Overleggroep Bestuurskundig Onderzoek*, later OBOM (jaren tachtig).
- Bestuurslid van de *Ned. Kring voor Wetenschap der Politiek* (jaren tachtig)
- Lid Raad van bestuur *Riagg OZL*, ong. 1990- 1997.
- Lid raadscommissie financiën gemeente Nuth, ong. 1997- tot begin 2002.
- Bestuurslid van de *Vereniging voor Bestuurskunde* (ong. 1999- tot mei 2003).
- Lid *Raad van Toezicht* Gilde Opleidingen (ROC), eind 2004-2012.
- Lid van een *IPO-commissie* over provinciale bestuurlijke en democratische vernieuwing (cie-Bleker; ong. 2005)
- Lid bestuur *Stichting Open Universiteitsfonds* (begin 2011/2012)
- Lid *Kwaliteitsraad* van het Kwaliteitsnetwerk regionale opleidingscentra voor middelbaar beroepsonderwijs en volwasseneneducatie (ROC's), 2010 - heden.
- Lid *stuurgroep openbaar bestuur*, onderdeel van Task Force tegen Demografische krimp, provincie Limburg, 2011/2012.
- Adviseur *raadscommissie* gemeente Roermond ten behoeve van raadsonderzoek naar de besluitvorming over de ECI-Cultuurfabriek, jan. 2014-aug. 2014

Lid in Adviesraad voor regering en parlement e.a.

- Lid van de *denktank* van minister Gerrit Zalm (kabinet-Balkenende II en III, ong. 2002-2006)

- Lid Raad voor het Openbaar Bestuur, adviesorgaan van regering en parlement (2002-2009)
- Lid Raad van Advies BING (Bureau Integriteit Nederlandse Gemeenten): eind 2008 - begin 2010.
- Adviseur van adviesbureau Quintessens, tot begin 2003, En Lid Raad van Advies van adviesbureau Geers & Schaepkens, 2004.

Wetenschappelijk adviseur

- Wetenschappelijk adviseur decentrale overheden van het *Rijksopleidingscentrum* (ROI) te Den Haag (tot begin 2005)

Participant in visitatiecommissie

- Voorzitter visitatiecommissie Visitatie universitaire opleidingen in de politieke wetenschappen aan Vlaamse universiteitssteden Antwerpen, Brussel, Gent, Leuven; 2015.
- Lid *visitatiecommissie* onderzoek in de politieke wetenschap, Universiteit Gent, 2014
- Lid *visitatiecommissie Toekomst van gemeenten in de provincie Groningen*, augustus 2012- begin 2013.
- Voorzitter *visitatiecommissies* *visitatie Belgische steden* (Antwerpen, VGC-Brussel, Gent, Mechelen, Leuven, Turnhout, Hasselt, Genk, St. Niklaas), in opdracht van de Vlaamse regering, vanuit het perspectief van het Stedenfonds, juli 2010-eind 2011.
- Lid *visitatiecommissie* provincie Zeeland, 2010-2011.
- Lid van de *visitatiecommissie* ter beoordeling van de bestuurskracht van de provincie Limburg, 2006/7
- Voorzitter commissie *midterm review* bachelor/master opleiding Public Administration aan de Erasmusuniversiteit Rotterdam, 2007.
- Voorzitter *visitatiecommissie hbo-opleidingen bestuurskunde* op verzoek van de HBO-raad (2003-2004).
- *Adviesproject* t.b.v. provinciebestuur Noord-Brabant over de kwestie Havenschap Moerdijk (afgerond 2004).
- (Voormalig) Lid van de *wetsevaluatiecommissie Wabm* (cie- Oosting, jaren tachtig)

Redactie: voorzitter, lid en/of eindredacteur

- Was redactievoorzitter en eindredacteur van het tijdschrift *Bestuurskunde* (1990- tot mei 2003) en redactielid tijdschrift *Beleidswetenschap* (1991- 2007)

Columnist

- Columnist Binnenlands Bestuur (2002 - maart 2004).

Begeleidingcommissies

- Voorzitter *begeleidingscommissie* onderzoek 'Indicatoren voor presterend vermogen van veiligheidsregio's', WODC, 2014, uitgevoerd door de TU Delft.

- *Voorzitter begeleidingscommissie* onderzoek 'Weten wat er speelt – De informatiepositie van burgemeesters met betrekking tot sociale veiligheid', uitvoering door Pro Facto i.o.v. ministerie van Justitie en Veiligheid/WODC, 2013.
- *Voorzitter begeleidingscommissie* onderzoek 'Naar een beleidseffectrapportage jeugdbeleid', uitvoerder Sociaal en Cultureel Planbureau, opdrachtgever VWS, ong. 2000.
- Lid *begeleidingscommissie* beoordeling bestuurskracht provincie Zuid-Holland (ong. 2004; voorzitter: J. van Kemenade).

Conferentievoorzitter

- *Voorzitter Staatsrechtconferentie 2011* over Interbestuurlijk toezicht, Stadsschouburg Den Haag, 16 dec. 2011.

Jurylid

- *Lid van de jury van de Van de Spiegelprijs*, oevreprijs van de Vereniging voor Bestuurskunde
- *Lid van de jury* (met J. Van Kemenade en J. Cohen) van de *prof.dr. J.A. van Kemenadeprijs* 2011, toegekend aan mr.H.D. Tjeenk Willink.



*Aanbieding eerste exemplaren van het boek
'Regeren met programma's'
aan Frits Wester (r) en Theo Bovens (l)*

Productie

Productiecijfers:

- Schreef meer dan 175 artikelen in tijdschriften en meer dan 150 bijdragen aan bundels
- Schreef of redigeerde meer dan 55 boeken en bundels
- Redigeerde een aantal specials van tijdschriften over uiteenlopende onderwerpen
- Hield meer dan 275 speeches (inleidingen, lezingen) op congressen en voor speciale groepen, zoals departementsambtenaren, burgemeesters, gemeentesecretarissen, gemeenteraden, griffiers

Initiatieven:

- Mede-oprichter van het tijdschrift Bestuurskunde, plus 12 jaar redactievoorzitter en eindredacteur
- Initiator, organisator, voorzitter e.d. van congressen en andere activiteiten binnen de Vereniging voor Bestuurskunde
- Oprichter van een promovendikring voor buitenpromovendi die werken aan een proefschrift om de doctorsgraad aan een universiteit te behalen

Selectie van recente publicaties in boek - of bundelvorm:

1. Het gras bij de burens – Benchmarking de maat genomen (te verschijnen).
2. ‘Tien geboden’ voor burgemeesters (Boom Lemma uitgevers, 2012; tweede druk 2013)
3. Onder burgemeesters (Boom Lemma Uitgevers, 2012)
4. De vallende wethouder (Min. van BZK), 2011.
5. Deugdelijk bestuur (Open Universiteit), 2010.
6. Regeren met programma’s (Min van BZK; Boom Lemma), 2010.
7. De burgemeester op de divan (GITP), 2010.
8. Lokaal bestuur in verandering (Open Universiteit), 2009.
9. Orde en veiligheid in het publiek domein (Open Universiteit), 2009.
10. Jij bent altijd aan Z – Aforismen en oneliners (Open Universiteit), 2009.
11. Sterke colleges (Reed Elsevier), 2008.
12. Gemeenten in rapportcijfers (Eburon), 2009.
13. Beoordeling van gemeenten (Eburon), 2009.
14. In politiek vaarwater - Verkenning van dilemma’s in de praktijk van raadsgriffiers (Uitg. Parkstad), 2008.
15. Bestuurskracht van gemeenten (Eburon), 2007.
16. Competentiemanagement in gemeenten (WEKA), 2007.
17. Bouwen aan vertrouwen in het openbaar bestuur (Elsevier), 2006.
18. Gemeenschappen met een apenstaart – Beschouwing over kenniswerkgemeenschappen, (Capra), 2006.
19. De vallende burgemeester (min van BZK), 2006.
20. Samenwerking beproefd (Sdu Uitgevers), 2006.
21. Inspirerend leiderschap in de risicomaatschappij (Lemma), 2005.

22. Grote klasse!- Op zoek naar excellente ambtenaren en leiderschap (Beljon+ Westerterp) 2005.
23. De staat van de gemeente (PON, InAxis, BMC), 2005.
24. Shared services (Min. van BZK), 2005
25. Samen en toch apart – Naar een facilitair bedrijf van gemeenteambtenaren voor contracterende gemeenten als vorm van vernieuwing (Open Universiteit, twee drukken), 2002.
26. Trajectmanagement (Lemma), 2004 (liber amicorum voor roel in 't Veld).
27. Grenzen over – Aspecten van grensoverschrijdende samenwerking (Uitg. Coutinho), 1999.
28. Lokaal bestuur in Nederland (Samsom) (drie drukken: 1989, 1994, 1998).
29. Grote projecten- Besluitvorming en management (Samsom H.D. Tjeenk Willink), 1996.
30. Gemeenteraden kiezen (Eburon),1995.
31. De wethouder (Vuga), 1995.
32. De gekozen en benoemde burgemeester (Van Gorcum), 1992.
33. Permanente herstructurering in maatschappelijke sectoren (Vuga), 1997.
34. Internationaal-vergelijkend onderzoek (Vuga), 1995.
35. Verantwoordelijkheid en verantwoording in het openbaar bestuur (Vuga), 1995.
36. Beleidsinstrumenten bestuurskundig beschouwd (Van Gorcum), 1993.
37. Ziekenhuizen: besluitvorming en management (Van Gorcum), 1992.
38. Groepsdenken in het openbaar bestuur (Samsom), 1991.
39. Limburg kiest (Kerckebosch), 1991.
40. Overheidsmanagement en de menselijke factor (Vuga), 1991.
41. Gemeentelijke herindeling - Keuzen en kansen (Kerckebosch), 1991.
42. Sturen op productie en kwaliteit – Produktiviteit in het openbaar bestuur (Platform Beleidsanalyse), 1991.
43. Besturen op niveau – Bestuur in grootstedelijke gebieden ter discussie (Vuga), 1990.
44. De praktijk van onderzoek (Wolters-Noordhoff), 1988.
45. Uitvoering van overheidsbeleid - Gemeenten en ambtelijk gedrag belicht (Stenfert Kroese), 1986 en 1988 (tweede druk).

46. Bestuurskunde: Hoofdfiguren en kernthema's (Stenfert Kroese), 1988.
47. Bestuurskunde als avontuur (Kluwer), 1988 (oratie).
48. Planning binnen perken (Kerckebosch), 1985.
49. Onderzoek zaaien, innovatie oogsten? (Uitgave IVA), 1984.
50. De Stichting voor de Technische Wetenschappen nader bezien (Uitg. IVA), 1984.
51. Wat is goed genoeg? - Benutting van onderzoek in overheidsbeleid (Uitg. Kobra), 1983.
52. Collegevormen in Nederlandse gemeenten (1970-1982) (Uitgeverij Kobra), 1982.
53. Regeling en ontregeling in de lokale democratie (Vuga; Reeks planologische verkenningen), 1981.
54. Effekten van inspraak - Mythe en werkelijkheid (Vuga), 1979 (beperkte oplage)
55. Het spraakmakende bestuur (Vuga), 1979.
56. Bezwaarschriften en provinciaal ruimtelijk beleid (ITS), 1979.
57. Participatie en politiek (ITS), 1977.



*Arno Eversdijk (l) promoveert tot doctor aan de Universiteit Maastricht
Promotor Arno Korsten (r)*

Promovendi

- Oprichting van een promovendikring in 2006.
- Gepromoveerd tot dr. met Korsten als promotor: 1) dr. J. Janssen (UM), 2) dr. R. Cörvers (UU), 3) dr. R. Gilsing (UM), 4) dr. C. Rokx (UM), 5) dr. A. Geul (OU), 6) dr. A. Kampermann (OU, 2010), 7) dr. M. Schoenmaker (UM, 2011), 8) dr. K. Abma (OU, 2012), 9) A. Eversdijk (UM, 2013), 10) J. Schutgens (OU, 2014), 11) A. Resoort (OU).
- Lid van meer dan 40 manuscript- en promotiecommissies aan andere universiteiten dan de OU



Op de foto v.l.n.r. : pedel OU mevr. Vinke, A. Eversdijk (paranimf), prof. Stamhuis, prof. Nelissen, prof. Aardema, prof. Korsten (promotor), prof. Teunissen, promovendus K. Abma, prof. Toonen, Abma (paranimf), prof. Spoormans, prof. Addink.



Deel van de promovendikring bijeen in het gebouw van Rijkswaterstaat in Utrecht (ongeveer 2009) : v.l.n.r. Eversdijk, Van der Meer, Abma, Schrijver, Korsten, Schoenmaker, Kampermann, Schutgens

Ervaringen

In verschillende rollen

- Voorzitter bespreking tussen Commissarissen der Koningin: de toekomst van het ambt van CdK (Utrecht, 2006; inleiding voor CdK's 2011)

- Onafhankelijk procesbegeleider vergadering Kon. Nederlandse Maatschappij voor Geneeskunde (KNMG; met prof.mr. Van Wijmen)
- Informatieur bij lokale coalitiebesprekingen in Heerlen (1994), Den Bosch (1998); Maasdriel (2011).
- Incidenteel adviseur van gemeenten, provincies, ministeries, belangenorganisaties e.d. over beleid, en organisatie- en managementvraagstukken (opdrachten van o.a. min. van BZK; provincie Noord-Brabant en Limburg; gemeenten Eindhoven, Heerlen, Maastricht, Angerlo, Valkenburg a.d. Geul, Ter Aar, Blaricum)
- Incidenteel interviewer en discussieleider op bijeenkomsten rond complexe problemen en met veel belangen, zoals de keuze voor of tegen een outlet center in Roermond.
- Verkiezingsanalist (TK 2002; L1 Radio, o.a. 2006; etc.)

Managementervaring

- Als hoogleraar-directeur bij de Fac. Economie, bestuurs- en bedrijfskunde (OU)
- Onafh voorzitter scholenfusie vbo-vwo-fusie M'tricht
- Lid Raad van toezicht van diverse organisaties
- Voorzitter visitatiecommissie hbo-bestuurskunde
- Lid visitatiecommissie provincie Limburg/Zeeland
- Projectmanagement in tal van advies- en onderzoeksprojecten

Counselerservaring

- t.b.v. burgemeesters en andere bestuurders

Als adviseur

- Lid van de *denktank* van de eerste vice-premier in het kabinet-Balkenende II en III: G. Zalm (met o.a. B. Peper, D. Wolfson, P. Korteweg; 2003-2007)
- *Advies* aan de minister van Binnenlandse Zaken over 'gevallen burgemeesters' (2006; rapport) en gevallen wethouders (2011)
- Lid *visitatiecommissie provincie Limburg* (met de oud-CdK's v. Kemenade en Hendriks; 2006-7)
- Evaluator van de *bestuurskrachtmonitor* zoals toegepast in Limburgse gemeenten (visitatie van gemeenten; opdracht GS)
- *Advies 'De staat van de dualisering'* voor het gemeentebestuur van Eindhoven (2004) en van Heerlen (2005)
- *Advies 'De staat van de gemeente'* voor de VGS, de vereniging voor gemeentesecretarissen (met H. Aardema)

- Adviezen aan gemeentebesturen over intergemeentelijke samenwerking - 'Samen en toch apart': Eersel, Reusel-De Mierden e.o., Warmond, Oegstgeest e.o., Schagen e.o., Sluis e.o., Grave, Boxmeer, St. Anthonis, e.o., Warnsveld, Nuth, Valkenburg a.d. Geul, Lith, Helden, Ubbergen e.o., Wychen-Heumen, Druten en Beuningen, Grave e.o.

Auteur (ordening naar thema)

Schreef en redigeerde alleen en met anderen boeken en bundels, w.o.

Over regeren en actualiteit

- *Bouwen aan vertrouwen in het openbaar bestuur* (met P. de Goede, Elsevier)
- *Regeren met programma's* (met enkele ander auteurs)

Over leiderschap en management

- *Inspirerend leiderschap in de risicomaatschappij* (Lemma)
- *Groepsdenken in het openbaar bestuur* (Samsom)
- *De vallende burgemeester* (min. van BZK)
- *De vallende wethouder* (min. van BZK)
- *Grote klasse!- Op zoek naar excellente ambtenaren en leiderschap* (Beljon+ Westerterp)

Over actuele vernieuwingen

- *Regeren met programma's* (Lemma)
- *Samenwerking beproefd* (Sdu)
- *Shared services* (InAxis)
- *Samen en toch apart* (Open Universiteit)

Over gemeentebesturen

- *Onder burgemeesters* (Boom Lemma Uitgevers)
- *Sterke colleges* (Reed)
- *Gemeenten in rapportcijfers* (Eburon)
- *Beoordeling van gemeenten* (Eburon)
- *Bestuurskracht van gemeenten* (Eburon)
- *Competentiemanagement in gemeenten* (WEKA)
- *Lokaal bestuur in Nederland* (Samsom)
- *De wethouder* (Vuga)
- *Gemeenteraden kiezen* (Eburon)
- *Grenzen over – Aspecten van grensoverschrijdende samenwerking* (Coutinho)

Over organisatie en management/grote projecten

- *Trajectmanagement* (Lemma)
- *Overheidsmanagement en de menselijke factor* (Vuga)
- *Grote projecten* (Elsevier)

Over bestuur en beleid

- *Planning binnen perken* (Kerckebosch)
- *Beleidsinstrumenten bestuurskundig beschouwd* (Van Gorcum)
- *Uitvoering van overheidsbeleid* (Stenfert Kroese)
- *Provinciale beleidsplanning* (ITS)

Over bestuurskunde

- *Bestuurskunde: hoofdfiguren en kernthema's* (Stenfert Kroese)

- *Bestuurskunde als avontuur (Kluwer)*

Over onderzoek doen

- *De praktijk van onderzoek (Wolters-Noordhoff)*
- *Internationaal - vergelijkend onderzoek (Elsevier)*
- *Wat is goed genoeg? (Kobra)*

Expertisegebieden o.a.:

Bestuurskunde: geschiedenis, deelgebieden, overzicht van onderzoek. Beleidswetenschap.

Gemeentebestuur algemeen. Verkiezingen. Collegevorming. Positie van burgemeesters en wethouders. Dualisering. Intergemeentelijke samenwerking. Lokale innovatie. Veranderingsprocessen. Herindeling en fusies. Bestuurskrachtmeting. Visitatie. Monitoring.

Provinciebestuur algemeen. Bestuurskrachtmeting. Visitatie.

Overheidsbeleid algemeen. Regeren met kabinetsprogramma's. Beleidsdynamiek en beleidsbeëindiging. Beleidsinstrumenten. Beleidsuitvoering en evaluatie. Bestuurlijke vernieuwing. Benchmarking.

Overige: Grote projecten. Leiderschap. Risicomaatschappij. Media en politiek.

Overheidsmanagement algemeen.

Rollen: 'de vele markten'

Optreden als: projectmanager; algemeen manager; docent; onderzoeker; auteur; adviseur; congresorganisator; inleider/ spreker; panellid; interviewer op congressen; bemiddelaar; coach; mentor; informateur; toezichthouder.